

דוח רבעוני

לתקופה שהסתיימה

ביום 31.3.2026



בזק

12 במאי, 2026

בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

דוח רבעוני לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026

עידכון פרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2025

דוח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026

תמצית דוחות כספיים ביניים ליום 31 במרץ 2026

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026





עדכון פרק אי' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2025



עדכון פרק א' | תיאור עסקי התאגיד

לדוח תקופתי לשנת 2025 ("הדוח התקופתי")

של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ ("החברה")¹

1. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

לסעיף 1.4.2 - חלוקת דיבידנד ולסעיף 1.4.3 - תוכנית רכישה עצמית של מניות החברה

לפרטים בנוגע לחלוקת דיבידנד שאושרה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות ביום 13.4.2026 ותבוצע ביום 14.5.2026 - ראו ביאור 7 לדוחות הכספיים.

תוכנית הרכישה העצמית של מניות החברה בסך של עד 150 מיליון ש"ח אושרה בדירקטוריון החברה ביום 8.3.2026 וביצועה החל לאחר אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה ביום 13.4.2026. לפרטים לעניין זה ראו גם ביאור 7 לדוחות הכספיים.

יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה לתאריך הדוח: כ-531 מיליון ש"ח (עודפים שנצברו בשנתיים האחרונות לאחר הפחתת חלוקות שבוצעו בגין אותה תקופה). היתרה הינה לאחר הפחתת הדיבידנד האמור לעיל וכן לאחר הפחתת העלות הכוללת הצפויה בסך של 150 מיליון ש"ח של תוכנית הרכישה העצמית האמורה לעיל (מתוכה מומש נכון למועד אישור הדוח סכום של כ-70 מיליון ש"ח המהווה כ-46% מהתוכנית).

¹ העדכון הינו בהתאם לתקנה 39 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970 וכולל שינויים או חידושים מהותיים אשר אירעו בעסקי החברה בכל עניין שיש לתארו בדוח התקופתי. העדכון הינו ביחס לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 ומתייחס למספרי הסעיפים בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) באותו דוח תקופתי.

לסעיף 1.5.4 - עיקרי התוצאות ונתונים תפעוליים²

רבעון ראשון 2025	רבעון שני 2025	רבעון שלישי 2025	רבעון רביעי 2025	רבעון ראשון 2026	נתונים כספיים (במיליוני ש"ח) קבוצה
897	1,014	996	797	812	רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA)
13	(8)	39	235	112	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
4	7	6	5	4	הוצאות בגין תגמול מבוסס מניות
914	1,013	1,041	1,037	928	EBITDA מתואם ¹
3	(92)	(102)	(74)	0	השפעת (ביטול הפסד מירידת ערך ב-yes)/ירידת ערך ב-yes
917	921	939	963	928	EBITDA השוואתי ²
303	426	446	242	211	רווח נקי
12	(6)	30	181	92	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו והפחתת עודף עלות לאחר מס
4	7	6	5	4	הוצאות בגין תוכנית תגמול הוני
319	427	482	428	307	רווח נקי מתואם ¹
(17)	(195)	(215)	(116)	0	השפעת (ביטול הפסד מירידת ערך ב-yes)/ירידת ערך ב-yes
(14)	(3)	(9)	(1)	(7)	השפעת ירידת ערך בבזק בינלאומי
288	229	258	311	300	רווח נקי השוואתי ²

(1) רווח נקי מתואם ו-EBITDA מתואם - בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך, והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני.

(2) רווח נקי השוואתי ו-EBITDA השוואתי - רווח נקי מתואם ו-EBITDA מתואם בנטרול ההשפעה הכוללת של עליות/ירידות ערך.

² לעניין מדדים פיננסיים ומדדי ביצוע תפעוליים ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025 ודוח הדירקטוריון (מדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים).

לסעיף 1.5.4.1 - בזק קווי (פעילות החברה כמפ"א)

רבעון ראשון 2025	רבעון שני 2025	רבעון שלישי 2025	רבעון רביעי 2025	רבעון ראשון 2026	נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)
1,101	1,102	1,111	1,114	1,110	הכנסות
384	386	328	144	362	רווח תפעולי
258	261	269	272	267	פחת והפחתות
642	647	597	416	629	רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ⁽¹⁾
3	1	16	(1)	2	חלק בהפסד (רווחי) חברה מוחזקת
256	218	179	67	242	רווח נקי
553	501	565	573	703	תזרים מפעילות שוטפת
294	266	280	257	270	תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות
3	31	4	1	1	תקבולים ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
42	36	39	48	30	תשלומים בגין חכירות
220	230	250	269	404	תזרים חופשי ⁽²⁾
					<u>נתונים תפעוליים</u>
1,477	1,476	1,473	1,473	1,472	סה"כ מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה (באלפים) ⁽³⁾
863	907	954	993	1,029	מתוכם מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה (באלפים) ⁽⁶⁾
1,003	999	990	980	968	מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה - בקמעונאות (באלפים) ⁽³⁾
554	583	609	628	643	מזה מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה - בקמעונאות (באלפים) ⁽³⁾
474	477	483	493	504	מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה - בסיטונות (באלפים) ⁽³⁾
309	324	345	365	386	מזה מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה - בסיטונות (באלפים) ⁽³⁾
134	136	136	138	139	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי אינטרנט (ש"ח) - קמעונאות (ARPU) ⁽⁵⁾
2,671	2,774	2,859	2,913	2,974	פריסת רשת סיבים אופטיים בסוף התקופה (אלפי משקי בית אשר זמינים לחיבור) ⁽⁶⁾
572	620	673	721	774	קצב חבילה ממוצע למנוי אינטרנט - קמעונאות (מס"ש) ⁽⁴⁾
864	870	873	875	873	מספר נתבי Be המשמשים את לקוחות החברה (אלפים)
466	470	472	474	481	מספר משפרי טווח קליטה של רשת האינטרנט הביתית מסוג Be Spot ו-Be Mesh (אלפים)
1,366	1,351	1,339	1,329	1,312	מספר קווי מנוי טלפוניה פעילים בסוף התקופה (באלפים) ⁽⁷⁾
31	30	30	29	29	הכנסה חודשית ממוצעת לקו טלפוניה (ש"ח) (ARPL) ⁽⁸⁾
2.4%	2.3%	2.6%	2.2%	2.8%	שיעור נטישת מנויי טלפוניה (Churn rate) ⁽⁹⁾

- (1) רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) הוא מדד פיננסי שאינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים. החברה מציגה מדד זה כמדד נוסף להערכת התוצאות העסקיות שלה היות ומדובר במדד מקובל בתחום פעילות החברה אשר מנטרל היבטים הנובעים משונות במבנה ההון, היבטים מיסויים שונים ואופן ותקופת ההפחתה של נכסים קבועים ובלתי מוחשיים. מדד זה אינו מהווה תחליף למדדים המבוססים על כללי חשבונאות מקובלים, ואינו משמש כמדד יחיד להערכת תוצאות הפעילות או תזרים המזומנים של החברה. כמו כן, המדד המוצג בדוח זה עשוי שלא להיות מחושב באופן זהה למדדים מקבילים בחברות אחרות. ה- EBITDA של החברה מחושב כרווח תפעולי לפני פחת, הפחתות והפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים. לצורך הצגה נאותה של הפעילות הכלכלית, החברה מציגה הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים ב-yes ובזק בינלאומי במסגרת סעיף פחת והפחתות, וכן הפסדים מתמשכים מירידת ערך זכויות שידור במסגרת סעיף הוצאות הפעלה וכלליות (בדוח רווח והפסד). לעניין זה ראו ביאור 5 לדוחות הכספיים וסעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.
- (2) תזרים חופשי הוא מדד פיננסי שאינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים. תזרים חופשי מוגדר כמזומנים שנבעו מפעילות שוטפת פחות מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו והחל משנת 2018, עם יישום של IFRS 16, מנוכים גם תשלומים בגין חכירות. החברה מציגה תזרים חופשי כמדד להערכת התוצאות העסקיות ותזרימי המזומנים היות ולדעת החברה התזרים החופשי הינו מדד נזילות חשוב המשקף את המזומנים הנובעים לחברה מפעילותה השוטפת לאחר השקעת מזומנים בתשתית ובנכסים קבועים ונכסים בלתי מוחשיים אחרים. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.
- (3) סה"כ מספר קווי אינטרנט כולל קווים בקמעונאות ובסיטונות. קמעונאות - קווי אינטרנט ישירים של החברה. סיטונות - קווי אינטרנט באמצעות שירות סיטונאי לספקי תקשורת אחרים.
- (4) בחבילות בהן קיים טווח קצבים, מובא בחשבון הקצב המירבי בחבילה.
- (5) הכנסות משירותי אינטרנט בקמעונאות מחולקות במספר הלקוחות הקמעונאיים הממוצע בתקופה. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.
- (6) נכון למועד פרסום הדוח, פריסת רשת סיבים אופטיים - כ-2.99 מיליון משקי בית זמינים לחיבור, מתוכם כ-1.040 מיליון מנויים מחוברים לרשת הסיבים (מתוכם כ-395 אלף קמעונאי וכ-645 אלף סיטונאי).
- (7) מנויים שאינם פעילים הינם מנויים אשר קווי הבזק שלהם נותקו פיזית (לא כולל מנוי שלא שילם במועד את חובו לחברה בשלושת החודשים הראשונים (בקיורב) של הליכי גבייה).
- (8) מחושב לפי ממוצע הקווים לתקופה. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.
- (9) כמות מנויי טלפוניה שנטשו (ברוטו) את בזק קווי במהלך התקופה חלקי הכמות הממוצעת של מנויי טלפוניה הרשומים בתקופה. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.

לסעיף 1.5.4.2 - פלאפון

רבעון ראשון 2025	רבעון שני 2025	רבעון שלישי 2025	רבעון רביעי 2025	רבעון ראשון 2026	נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)
566	530	517	554	518	סה"כ הכנסות
41	34	-	-	-	מתוך זה: הכנסות מקשרי גומלין (קש"ג) ⁽¹⁾
525	496	517	554	518	סה"כ הכנסות בנטרול קש"ג ⁽¹⁾
401	395	381	373	356	הכנסות משירותים
360	361	381	373	356	הכנסות משירותים בנטרול קש"ג ⁽¹⁾
165	135	136	181	162	הכנסות ממכירת ציוד קצה
44	43	56	43	(52)	רווח (הפסד) תפעולי
140	141	147	148	144	פחת והפחתות
184	184	203	191	92	רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ⁽²⁾
31	30	38	47	(44)	רווח (הפסד) נקי
175	187	216	186	184	תזרים מפעילות שוטפת
84	91	88	91	92	תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות, נטו
96	53	64	54	77	תשלומים בגין חכירות
(5)	43	64	41	15	תזרים חופשי ⁽²⁾
נתונים תפעוליים					
2,265	2,279	2,295	2,315	2,349	מספר מנויי פוסט פייד לסוף תקופה (אלפים) ⁽³⁾
1,276	1,315	1,348	1,375	1,425	מתוכם מספר מנויי פוסט פייד בחבילות דור 5 (אלפים) ⁽³⁾
35	68	102	140	173	מתוכם מספר מנויי חבילות דור 5 MAX (אלפים) ⁽³⁾
366	366	366	362	350	מספר מנויי פריפייד לסוף תקופה (אלפים) ⁽³⁾
2,631	2,645	2,661	2,677	2,699	מספר מנויים לסוף תקופה (אלפים) ⁽³⁾
45	46	48	47	44	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ARPU) בנטרול דמי קש"ג (ש"ח) ⁽¹⁾ (4)
6.2%	5.6%	6.1%	5.9%	6.0%	שיעור נטישת מנויים (Churn rate) ⁽⁵⁾

(1) הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ARPU) בנטרול הכנסות מקשרי גומלין - הרפורמה לשינוי משטר תעריפי הקש"ג אשר החלה באופן הדרגתי בחודש יוני 2023 ונמשכה עד לחודש יוני 2025, הביאה לירידה בהכנסות מקש"ג שעיקרן בוטל החל ממועד זה ולירידה ב-ARPU ולכן בחרה פלאפון להציג את ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי (ARPU) בניכוי רכיב ההכנסות מקשרי גומלין.

(2) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי, ראו הערות (1) ו- (2) בטבלת בוזק קווי.

(3) נתוני המנויים כוללים את מנויי פלאפון (ללא מנויי מפעילים אחרים אשר מתארחים על רשת פלאפון, וללא מנויי IoT) ואינם כוללים מנויים המחוברים לשירות פלאפון במשך שישה חודשים או יותר אך אינם פעילים. מנויים שאינם פעילים הינם מנויים אשר בששת החודשים האחרונים לא קיבלו לפחות שיחה אחת, לא הוציאו לפחות שיחה/מסרון אחד או לא ביצעו פעולת גלישה או לא שילמו עבור שירותים פלאפון. מנוי פריפייד נכלל במצבת המנויים הפעילים החל מהמועד בו ביצע טעינה ונגרע ממצבת המנויים הפעילים כאשר אינו מבצע שימוש יוצא במשך שישה חודשים או יותר. יצוין, כי לקוח יכול להיות בעל יותר ממספר מנוי ("קוי") אחד. מצבת המנויים כוללת מנויים הצורכים שירותים שונים (כדוגמת דאטה למערכות מדיה לרכב), אשר ההכנסה הממוצעת מהם נמוכה משמעותית ביחס ליתר המנויים. יצוין כי פלאפון משווקת חבילות בעלות נפח שימוש מוגדל המותאמות גם לצרכי דור 5 כאשר בסמוך למועד פרסום הדוח כ-1.45 מיליון מנויים מתוך מנויי הפוסטפייד בחבילות מסוג זה. מתוך מנויי פלאפון בחבילות דור 5, מספר המנויים אשר הצטרפו לשירותי דור 5 המתקדמים 5G MAX (הכוללים תיעודף גלישה) עומד כנכון למועד פרסום הדוחות על כ-184 אלף. להערכת פלאפון מספר המנויים אשר יצטרפו לשירותי דור 5 המתקדמים 5G MAX עד סוף שנת 2026 צפוי להגיע לכ-300 אלף.

(4) ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי (פוסטפייד ופריפייד). המדד מחושב על-ידי חלוקת הממוצע החודשי של סך ההכנסות המאוחדות לרבות משירותי סלולאר הן ממנויי פלאפון והן ממפעילי תקשורת אחרים, כולל הכנסות המתקבלות ממפעילים סלולאריים העושים שימוש ברשת פלאפון, שירותי תיקונים ואחריות מורחבת בתקופה במצבת המנויים הפעילים הממוצעת באותה תקופה. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.

(5) שיעור נטישת מנויים מחושב על פי היחס של המנויים שהתנתקו משירותי פלאפון והמנויים שהפכו ללא-פעילים במהלך התקופה לממוצע המנויים הפעילים במהלך התקופה. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.

לסעיף 1.5.4.3 - בזק בינלאומי

רבעון ראשון 2025	רבעון שני 2025	רבעון שלישי 2025	רבעון רביעי 2025	רבעון ראשון 2026	נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)
273	263	281	263	289	הכנסות
34	32	30	26	26	מזה: הכנסות מלקוחות פרטיים ⁽¹⁾
14	8	17	4	17	רווח תפעולי
19	29	23	32	23	פחת והפחתות
33	37	40	36	40	רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ⁽²⁾
11	6	16	3	15	רווח נקי
42	24	36	30	38	תזרים מפעילות שוטפת
12	15	14	17	14	תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות, נטו ⁽³⁾
11	9	10	10	10	תשלומים בגין חכירות
19	0	12	3	14	תזרים חופשי ⁽²⁾

(1) החל משנת 2023 לקוחות זעירים (SOHO) כלולים בהכנסות לקוחות פרטיים.
 (2) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי ראו הערות (1) ו- (2) בטבלת בזק קווי.
 (3) הסעיף כולל גם השקעות בנכסים לזמן ארוך.

לסעיף 1.5.4.4 - yes

<u>נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)</u>				
רבעון ראשון 2025	רבעון שני 2025	רבעון שלישי 2025	רבעון רביעי 2025	רבעון ראשון 2026
319	320	321	340	343
(3)	193	216	104	5
40	(46)	(56)	19	50
37	147	160	123	55
3	172	213	97	3
75	26	53	51	88
36	57	43	44	61
6	7	6	7	6
33	(38)	4	0	21
561	562	565	565	565
475	480	486	492	499
146	151	154	156	158
174	172	168	166	165
189	189	189	200	202
4.1%	3.6%	3.7%	4.1%	4.3%
85	94	106	118	132

- (1) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי ראו הערות (1) ו-(2) בטבלת בוק קווי.
- (2) מנוי טלוויזיה – משק בית אחד או לקוח עסקי קטן. במקרה של לקוח עסקי שברשותו מעל מספר מפענחים מסויים (כגון בית מלון או חדר כושר) מתבצע ככלל תיקנון של מספר המנויים. מספר המנויים שנרשם בגין הלקוחות העסקיים שאינם לקוחות עסקיים קטנים, מחושב כחלוקת התשלום הכולל המתקבל מכלל הלקוחות העסקיים שאינם קטנים בהכנסה הממוצעת מלקוח עסקי קטן, אשר נקבעת אחת לתקופה.
- (3) מספר המנויים אשר הצטרפו לשירותי הסטרימינג הבינלאומיים במסגרת שיתופי הפעולה של yes עם שירותים אלה (רי' סעיף 5.1.1.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025) עומד נכון למועד פרסום הדוח על כ-241 אלף.
- (4) מספר מנויי טלוויזיה העושים שימוש בשירותי yes+ ו-STING+ המועברים באמצעות רשת האינטרנט נכון למועד פרסום הדוח הינו כ-503 אלף לקוחות המהווים כ-89% מכלל מנויי הטלוויזיה של yes. כמות מנויי ה-IP והשיעור האמור כוללים גם מנויים העושים שימוש במקביל גם בשירותי הלוויין.
- (5) ההכנסה החודשית הממוצעת ממנוי טלוויזיה מחושבת על ידי חלוקת כלל הכנסות yes (למעט הכנסות ממכירת תוכן לגופי שידור חיצוניים, הכנסות ממכירת ציוד קצה, הכנסות מהסכם פרטנר, הכנסות מפעילות מכירת פרסום והכנסות משירותי ISP) בממוצע הלקוחות הרלבנטיים בתקופה. ההכנסה החודשית הממוצעת של yes מחושבת על ידי חלוקת כלל הכנסות yes (למעט הכנסות ממכירת תוכן לגופי שידור חיצוניים והכנסות ממכירת ציוד קצה) בממוצע הלקוחות הרלבנטיים בתקופה. לעניין זה ראו ביאור 5 לדוחות הכספיים וסעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.
- (6) כמות מנויי טלוויזיה שנטשו את yes במהלך התקופה חלקי הכמות הממוצעת של מנויי טלוויזיה הרשומים בתקופה. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025.
- (7) מספר מנויים המחוברים לרשת הסיבים נכון למועד פרסום הדוח הינו כ-137 אלף.

לסעיף 1.7.10 - כבל תת ימי

התקשרות במזכר הבנות - לשיתוף פעולה בתחום הכבלים התת ימיים

ביום 24.3.2026 אישרו דירקטוריון החברה ודירקטוריון בזק בינלאומי התקשרות במזכר הבנות עם חברת תקשורת בינלאומית, לשיתוף פעולה בהקמה והפעלה של מערכת כבלים בינלאומיים לצורך יצירת תוואי תקשורת בין מזרח למערב דרך ישראל. בהתאם למזכר הבנות הצדדים הסכימו על מתווה לשיתוף פעולה מסחרי הכולל השקעה משותפת בהקמת תשתית מערכת הכבלים. להערכת החברה למועד דוח זה, ההשקעה הצפויה לקבוצה לעיל מוערכת בסכום של כ- 250 מיליוני ש"ח בפריסה על פני שלוש שנים וצפויה להניב תשואה חיובית משמעותית לקבוצה.

מתווה שיתוף הפעולה כולל התחייבות הצדדים להקמת התשתית בהתאם לעקרונות שגובשו בין הצדדים ולתנאים שיגובשו במסגרת הסכם מחייב ("ההסכם המפורט"), כאשר מרבית זוגות הסיבים מיועדים לשימוש ללקוחות בשוק התקשורת הבינלאומי וישוקו על ידי הצדדים במשותף, לצד מתן זכויות שימוש בלעדיות לשיווק עצמאי אשר ישמש גם את השוק המקומי. שיתוף הפעולה כולל גם מקטע יבשתי על בסיס תשתית הסיבים של החברה. חלוקת הכנסות משיתוף הפעולה יעשה בהתאם לעקרונות שגובשו ויגובשו בהסכם המפורט.

הצדדים פועלים לגיבוש ההסכם המפורט בתוך שישה חודשים ממועד החתימה על מזכר הבנות, אלא אם יוסכם אחרת בין הצדדים. ההתקשרות בהסכם המפורט כפופה להתקיימותם של תנאים שונים מקובלים, וקבלת מלוא האישורים הנדרשים לפי כל דין.

עוד הוסכם כי בנוסף לשיתוף הפעולה, בכוונת הצדדים לפעול להקמת כבל תת-ימי נוסף בהשקעה נוספת משותפת ושותפות מלאה.

להערכת החברה, התקשרות זו מהווה נדבך אסטרטגי משמעותי, לחיזוק מעמדה של הקבוצה ומדינת ישראל בתחום התשתיות הבינלאומיות ובמזרח התיכון בפרט, ועשויה לתמוך בהתפתחותה ארוכת הטווח של הקבוצה. מיזם זה, ממצב את הקבוצה בלב זרימת הנתונים הגלובלית ומייצר הזדמנויות עסקיות ופיננסיות לקבוצה.

יובהר, כי אין כל וודאות באשר להתקשרות הצדדים בהסכם מפורט ו/או באשר להשלמת העסקה מושא מזכר הבנות הכפופה לקיומם של תנאים מתלים שונים, לרבות לפי כל דין, אשר טרם התקבלו למועד זה ואין וודאות אשר יתקבלו.

חלק מהמידע הכלול בדוח זה הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, לרבות בדבר השלכות ההתקשרות הנזכרת לעיל ומימוש המיזם על הקבוצה ובכלל המבוסס על המידע המצוי בידי הנהלת החברה במועד דוח זה ועל הערכותיה, ואשר אין כל וודאות שיתממש כולו או חלקו או העשוי להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנחזה וזאת, בין היתר, בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, לרבות אי הצלחת הצדדים להגיע למלוא ההסכמות המסחריות הנדרשות, העדר קבלת אישורים ו/או אי התקיימות מלוא התנאים המתלים הנדרשים לצורך השלמת העסקה.

2. בזק - תקשורת פנים-ארצית נייחת

לסעיף 2.9.5 - נושאי משרה ועבדי ההנהלה הבכירה בחברה

באסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מיום 13.4.2026 אושר מינוי של הגב' אנדורן קרני יעל ושל מר עמירם דן כדירקטורים חיצוניים בחברה, כך שנכון למועד פרסום הדוח מכהנים בחברה 9 דירקטורים, מתוכם 5 דירקטורים חיצוניים, דירקטור בלתי תלוי אחד ושלושה דירקטורים אשר אינם דירקטורים בלתי תלויים (מתוכם דירקטור אחד מקרב העובדים).

לסעיף 2.13.6 - דירוג אשראי

ביום 5.5.2026 אישרה מעלות את הדירוג ilAA של החברה, של פלאפון ושל yes בתחזית דירוג יציבה וכן את דירוג ilAA לאגרות החוב של החברה. כמו כן, ביום 11.5.2026 מידרוג הותירה על כנו את דירוג Aa2.il לחברה ולאגרות החוב שלה באופק דירוג יציב. לעניין זה ראו גם דיווחים מיידיים של החברה מיום 5.5.2026 ומיום 11.5.2026 המוכללים בדוח זה בדרך של הפניה וכן סעיף 3 לדוח הדירקטוריון.

לסעיף 2.18 - הליכים משפטיים

לס"ק ח', בעניין הגשת בקשה לאישור הסדר פשרה לבית המשפט המחוזי בתל אביב בתביעה ייצוגית בעניין יתרות נכסים בספרי בזק בינלאומי - ביום 26.3.2026 ניתן על ידי בית המשפט פסק דין המאשר את הסדר הפשרה בהתאם למפורט בדיווח המקורי (יצוין, כי פסק הדין כולל הפחתה מסוימת של הגמול ושכר הטרחה של התובעים ובאי כוחם אשר כלולים בסכום הפשרה, אך יחד עם זאת אין שינוי בסכום הפשרה הכולל שאושר כאמור על ידי בית המשפט).

3. פלאפון – רדיו-טלפון נייד (טלפוניה סלולארית)

לסעיף 3.8.2 - זכות שימוש בתדרים

לס"ק 3.8.2.2 בעניין מצאי התדרים ברשות פלאפון – זכות השימוש של פלאפון בתדרים מכוח רישיון הרט"ן ופקודת הטלגרף בתחום ה-1800 מה"ץ הוארכה עד ליום 31.12.2026. כמו כן, פלאפון השיבה למאגר התדרים הלאומי ביום 31.1.2026 את שתי רצועות התדרים הנותרות בתחום ה-850 מה"ץ (למעט הפעלת תדר ה-850 במספר אתרים מאושרים לתקופה קצובה נוספת של מספר חודשים ועד ליום 30.4.2026 כאשר החל מאותו מועד פועלת רשת פלאפון ללא תדר 850).

לס"ק 3.8.2.3 בעניין החלפת תדרים בתחום הגיגה הראשון - בתחילת שנת 2026 הסתיימה ההקצאה של הרצועה בתחום 850 מה"ץ, כאשר עדיין אין וודאות לגבי מועד הקצאת תדר 800 מה"ץ.

לסעיף 3.9.4 - הסכם קיבוצי ולסעיף 3.9.5 - סכסוכי עבודה

לעניין חידוש ההסכם הקיבוצי בפלאפון - ביום 19.03.2026 חתמה פלאפון על חידוש ההסכם הקיבוצי הקיים בינה לבין הסתדרות העובדים הכללית ונציגות העובדים של פלאפון לתקופה החל מיום 1.1.2026 ועד 31.12.2028 ("ההסכם" ו"תקופת ההסכם" - בהתאמה). ההסכם כולל פרישה של עד 150 עובדים קבועים בשנות ההסכם (מתוכם 80 עובדים שסוכם על פרישתם והיתר במסגרת תוכנית פרישה מרצון שתוצע), שיפורי שכר, מענקים והטבות לעובדים³. בהמשך לכך, נרשמה הוצאה חד פעמית בדוחות הכספיים של פלאפון והחברה לרבעון הראשון של שנת 2026, בגין הוצאות פרישה של 85 עובדי פלאפון (שסוכם על פרישתם כאמור) ומענקים חד פעמיים לעובדים, בסכום כולל של כ-86 מיליון ש"ח. בתקופת תוקפו של ההסכם הקיבוצי, הצדדים ישמרו על שקט תעשייתי ומיצוי תביעות בכל העניינים המוסדרים בו.

להערכת פלאפון, ככל והסדרי הפרישה (לרבות רכיב הפרישה מרצון) יתממשו במלואם, צפויה לכך השפעה חיובית על התוצאות (בנטרול הוצאות הפרישה אשר יגדלו בהתאם).

הערכות פלאפון ביחס להשפעת ההסכם, לרבות ביחס לאומדן ההוצאה החד פעמית, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך המבוססות, בין היתר, על הנחות פלאפון בדבר אופן והיקף מימוש הסדרי הפרישה ותנאים נוספים שנקבעו בהסכם. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות, באופן והיקף יישומם בפועל של ההסכם ושל הסדרי הפרישה, בשים לב לצרכי פלאפון ויכולתה לממש את תוכניותיה ובהתקיימות תנאים נוספים שנקבעו בהסכם.

4. בזק בינלאומי - שירותי אינטרנט, תקשורת בין-לאומית ופתרונות ICT

לסעיף 4.8 - הון אנושי

מר רון גלב סיים את כהונתו כמנכ"ל בזק בינלאומי ביום 19.4.2026 ובמקומו נכנס לתפקיד מר מני ברוך שיהיה עד לאותו מועד כסמנכ"ל חטיבת טכנולוגיות ורשת בחברה.

5. yes - טלוויזיה רב-ערוצית

לסעיף 5.16 - הליכים משפטיים

בחודש אפריל 2026 הוגשה כנגד yes בבית המשפט המחוזי בחיפה בקשה לאישור תובענה כייצוגית בצירוף תובענה. על פי הנתען בבקשה, yes מפרה את הוראות הדין והרישיון בכל הנוגע לפניות טלפוניות בנושא סיום התקשרות, בין היתר בכך שפניות אלה מופנות תחילה לנציג שאינו מוסמך לסיים את ההתקשרות עם הפונים. בבקשה מצוין כי סכום התביעה הייצוגית אינו ניתן להערכה בשלב זה, וכי הוא גבוה מ-2.5 מ' ש"ח (המבקש העמיד את נזקו האישי על 500 ש"ח).

בחודש אפריל 2026 הוגשה כנגד yes בבית המשפט המחוזי מרכז בקשה לאישור תובענה כייצוגית בצירוף תובענה. על פי הנתען בבקשה, yes מפרה את הוראות הדין, בין היתר בכך שבמסגרת הודעות על העלאת מחיר שהיא שולחת למנוייה לא מצוין מחיר השירות או המוצר טרם ההעלאה ובכמה עלה המחיר. בכך, על פי הנתען, נפגעת יכולתו של המנוי להבין את השפעת עליית המחיר, ובין היתר נמנעת ממנו האפשרות לנהל משא ומתן בקשר אליה. בבקשה מצוין כי סכום התביעה הייצוגית אינו ניתן להערכה בשלב זה, וכי הוא גבוה מ-2.5 מ' ש"ח.

³ לרבות מענק בגין שינוי שליטה בסך של 12 מיליון ש"ח שחולק לעובדים בהתאם למתודולוגיה הקבוצתית שיושמה בשאר חברות הקבוצה.



בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

12.5.2026

תאריך

שמות החותמים ותפקידיהם:
תומר ראב"ד, יו"ר הדירקטוריון
ניר דוד, מנהל כללי

פרק ב'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026



הננו מתכבדים בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן: "החברה") וחברות הקבוצה במאוחד (החברה והחברות המאוחדות יכוננו ביחד להלן: "הקבוצה"), לרבעון שהסתיים ביום 31 במרץ 2026.

דוח הדירקטוריון כולל סקירה, במתכונת מצומצמת, של העניינים בהם הוא עוסק ונערך בהתחשב בכך שבפני קורא הדוח מצוי גם דוח הדירקטוריון ליום 31.12.2025.

קבוצת בזק הינה ספק מרכזי של שירותי תקשורת במדינת ישראל ומספקת מגוון רחב של שירותי בזק ושירותים אחרים, ובכלל זה, שירותי תקשורת פנים-ארציים נייחים, שירותי תשתית וגישה לאינטרנט, שירותי רדיו-טלפון נייד (רט"ן - טלפוניה סלולארית), שירותי תקשורת בין-לאומיים, שירותי טלוויזיה רב-ערוצית על גבי רשת האינטרנט (OTT) ובאמצעות לוויין, אחזקה ופיתוח של תשתיות תקשורת, שירותי תקשורת לספקי תקשורת אחרים (לרבות שירותי שוק סיטונאי), הפצת שידורי טלוויזיה ורדיו, הספקה ותחזוקה של ציוד ושירותים בחצרי הלקוח (שירותי נס"ר). לכניסת החברה לתחום אספקת החשמל ראו ביאור 12.6 בדוחות הכספיים השנתיים.

בשוק התקשורת קיימת תחרות ערה והשוק מתאפיין בעיקר בתחרות בין קבוצות תקשורת (קבוצת בזק, קבוצת הוט, קבוצת סלקום וקבוצת פרטנר) הפועלות במקביל במספר מגזרים של שוק התקשורת.

הקבוצה מדווחת על ארבעה מגזרי פעילות עיקריים בדוחותיה הכספיים כלהלן:

1. תקשורת פנים ארצית נייחת
2. תקשורת סלולארית
3. שירותי אינטרנט, תקשורת בינלאומית ופתרונות ICT (להלן: "שירותי בזק בינלאומיים")
4. שירותי טלוויזיה ותקשורת

למידע נוסף על פעילות התאגיד, לרבות ברבעון המדווח, ראו פרק 1 – עדכון פרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2025.

להלן תוצאות הקבוצה:

שינוי	1-3.2025	1-3.2026	
%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
(30.4)	(92)	303	רווח נקי
(3.8)	(12)	319	רווח נקי מתואם ¹
4.2	12	288	רווח נקי השוואתי ¹
(9.5)	(85)	897	EBITDA ¹
1.5	14	914	EBITDA מתואם ¹
1.2	11	917	EBITDA השוואתי ¹
73.7	193	262	תזרים חופשי ¹

(1) מדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים, ראו להלן

הירידה ברווח הנקי נבעה בעיקר מהוצאות בגין חידוש הסכם קיבוצי במגזר תקשורת סלולארית. למידע נוסף ראו פרק 1.2 להלן.

מדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים

למועד הדוח, הנהלת הקבוצה נעזרת במדדי ביצוע פיננסיים שאינם מבוססים על כללי החשבונאות המקובלים לבחינה והצגת הביצועים הכספיים של הקבוצה. מדדים אלה אינם מהווים תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים של החברה. יצוין כי אין להשוות את המדדים למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני אפשרי באופן חישוב המדד.

להלן פירוט המדדים:

המדד	פירוט אופן החישוב ומטרות המדד
רווח נקי מתואם	מוגדר כרווח נקי בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו לאחר מס והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך לאחר מס, והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני. המדד מאפשר השוואות ביצועים בין תקופות שונות תוך נטרול השפעות של הוצאות/הכנסות חריגות בעלות אופי חד פעמי.
EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	מוגדר כרווח לפני הוצאות/הכנסות מימון, מיסים, פחת והפחתות. מדד ה-EBITDA הינו מדד מקובל בתחום פעילות הקבוצה אשר מנטרל היבטים הנובעים משונות במבנה ההון, היבטים מיסויים שונים ואופן ותקופת הפחתה של נכסים קבועים ובלתי מוחשיים. ה-EBITDA של הקבוצה מחושב כרווח תפעולי לפני 'פחת, הפחתות וירידת ערך' (כולל הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים כמתואר בביאור 5 בדוחות הכספיים).
EBITDA מתואם	מחושב כמדד EBITDA בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני. המדד מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות שונות תוך נטרול השפעות של הוצאות/הכנסות חריגות בעלות אופי חד פעמי.
EBITDA השוואתי ורוח נקי השוואתי	ה-EBITDA המתואם והרווח הנקי המתואם בנטרול ההשפעה הכוללת של עליות/ירידות ערך.
תזרים חופשי	מוגדר כמזומנים שנבעו מפעילות שוטפת פחות מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו והחל משנת 2018, עם יישום של IFRS 16, מנוכים גם תשלומים בגין חכירות. תזרים חופשי משמש כמדד להערכת התוצאות העסקיות ותזרימי המזומנים היות ולדעת הקבוצה התזרים החופשי הינו מדד נזילות חשוב המשקף את המזומנים הנובעים לקבוצה מפעילותה השוטפת לאחר השקעת מזומנים בתשתית ובנכסים קבועים ונכסים בלתי מוחשיים אחרים.

להלן פירוט חישוב המדדים:

1-3.2025	1-3.2026	
מיליוני ₪		
רווח נקי מתואם ו- רווח נקי השוואתי		
303	211	רווח נקי
12	92	בנטרול הוצאות תפעוליות אחרות, נטו והפחתת עודף עלות, לאחר מס
4	4	בנטרול הוצאות בגין תוכנית תגמול הוני
319	307	רווח נקי מתואם
(17)	-	בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידות ערך ב-יס שירותי טלוויזיה ותקשורת בע"מ (להלן "yes").
(14)	(7)	בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידות ערך בבזק בינלאומי
288	300	רווח נקי השוואתי
EBITDA, EBITDA מתואם ו- EBITDA השוואתי		
441	325	רווח תפעולי
456	487	בנטרול פחת, הפחתות וירידת ערך
897	812	EBITDA
13	112	בנטרול הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
4	4	בנטרול הוצאות בגין תוכנית תגמול הוני
914	928	EBITDA מתואם
3	-	בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידות ערך של נכסים תפעוליים (בעיקר זכויות שידור ב-yes)
917	928	EBITDA השוואתי
תזרים חופשי		
831	1,007	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
(416)	(431)	בניכוי מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו
(153)	(121)	בניכוי תשלומים בגין חכירות
262	455	תזרים חופשי

1. הסברי הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי, תזרימי מזומנים ונושאים נוספים

1.1. המצב הכספי – נכסים

הסבר	שינוי %	31.3.2025		31.3.2026		
		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		
למידע נוסף ראו פרק 1.3 להלן.	9.5	282	2,974	3,256		מזומנים והשקעות שוטפות
	(0.6)	(12)	2,055	2,043		לקוחות וחייבים שוטפים ושאינם שוטפים
הירידה נבעה בעיקר ממגזר תקשורת סלולארית בשל קיטון בהצטיידות מלאי מכשירים חדשים לעומת הרבעון המקביל.	(27.7)	(39)	141	102		מלאי
הירידה נבעה מהשלמת העסקה למכירת חברת הבת בזק און ליין ברבעון השני של שנת 2025.	(100.0)	(83)	83	-		נכסים של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
	(2.4)	(43)	1,774	1,731		נכסי זכויות שימוש
העלייה נבעה בעיקר ממגזר תקשורת פנים ארצית ניחת, בין היתר בשל התקדמות פרויקט פריסת רשת הסיבים ומחברת yes, בעיקר בשל ביטול הפסד מירידת ערך נכסים במהלך שנת 2025 וכן מהשקעות, ראו ביאור 5.1 בדוחות הכספיים.	3.2	230	7,241	7,471		רכוש קבוע
העלייה נבעה מחברת yes בעיקר בשל ביטול הפסד מירידת ערך נכסים ומרישום השבת ערך לעודפי עלות בגין מותג בשנת 2025.	14.9	141	945	1,086		נכסים בלתי-מוחשיים
העלייה נבעה מחברת yes בעיקר עקב ביטול הפסד מירידת ערך הנכס במהלך שנת 2025 ומהשקעות בתוכן.	-	282	115	397		זכויות שידור
	9.6	24	251	275		הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
	5.0	782	15,579	16,361		סה"כ נכסים

1.1. המצב הכספי (המשך) – התחייבויות והון

הסבר	31.3.2025		31.3.2026	
	שינוי %	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
העליה בחוב נבעה מהנפקת אג"ח באמצעות הרחבת סדרות 13 ו-14 בחודש דצמבר 2025 וכן מקבלת הלוואות, בקיזוז פירעון סופי של אג"ח סדרות 9 ו-10 וכן פירעון הלוואות, בהתאם ללוח סילוקין, במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת.	2.1	160	7,662	7,822
העליה נבעה בעיקר מגידול בזכאים בגין שכר, הכנסות מראש וספקים בקיזוז קיטון בהתחייבויות מיסים שוטפים.	(0.8)	(15)	1,947	1,932
העליה נבעה בעיקר מהגדלת הפרשה בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת וכן הגדלה ברבעון הנוכחי במגזר התקשורת הסלולארית בעקבות חתימה על חידוש ההסכם הקיבוצי, בקיזוז תשלומים בגין פרישת עובדים בקבוצה וכן תשלום המענק המיוחד לעובדי החברה במסגרת תיקון ההסכם הקיבוצי, עקב מכירת ההחזקות של בעלי השליטה לשעבר בחברה.	5.3	105	1,995	2,100
העליה נבעה בעיקר מהגדלת הפרשה בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת וכן הגדלה ברבעון הנוכחי במגזר התקשורת הסלולארית בעקבות חתימה על חידוש ההסכם הקיבוצי, בקיזוז תשלומים בגין פרישת עובדים בקבוצה וכן תשלום המענק המיוחד לעובדי החברה במסגרת תיקון ההסכם הקיבוצי, עקב מכירת ההחזקות של בעלי השליטה לשעבר בחברה.	20.4	143	701	844
הירידה נבעה מהשלמת העסקה למכירת חברת הבת בזק און ליין ברבעון השני של שנת 2025.	2.5	3	120	123
התחייבויות של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה	(100.0)	(34)	34	-
התחייבויות מיסים נדחים	(15.4)	(8)	52	44
העליה נבעה מגידול בהכנסות מראש לזמן ארוך במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת בעיקר בשל הסכם ארוך טווח לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הזירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי) עם חברת פרטנר תקשורת בע"מ.	25.7	67	261	328
סה"כ התחייבויות	3.3	421	12,772	13,193
ההון מהווה כ-19.4% מסך המאזן, לעומת כ-18.0% מסך המאזן ב-31.3.2025. הגידול בהון נבע מרווחים שנצברו בקיזוז חלוקת דיבידנדים.	12.9	361	2,807	3,168
סה"כ הון	5.0	782	15,579	16,361
סה"כ התחייבויות והון				

1.2. תוצאות הפעילות

1.2.1. עיקרי התוצאות

הסבר	1-3.2025		1-3.2026	
	שינוי %	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	שינוי %
הירידה נבעה בעיקר מביטול עיקר תעריפי קישור גומלין מחודש יוני 2025 וכן בשל מכירת חברת הבת בזק אונליין ויציאתה מאיחוד החל מהרבעון השני של שנת 2025. הירידה קוזה חלקית בשל עליה בהכנסות מגזר שירותי טלוויזיה ותקשורת, מגזר שירותי בזק בינלאומי ומגזר תקשורת פנים ארצית ניחת. למידע נוסף ראו סעיף 1.2.2 להלן.	(3.0)	(66)	2,235	2,169
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בתשלומי קישור גומלין למפעילי תקשורת בשל ביטול עיקר התעריפים כאמור לעיל, בעיקר במגזר התקשורת הסלולארית.	(7.4)	(61)	829	768
הירידה נבעה ממכירת חברת הבת בזק אונליין ויציאתה מאיחוד החל מהרבעון השני של שנת 2025, בקיזוז בעיקר עליה בהוצאות שכר במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת.	(3.8)	(19)	496	477
העליה נבעה מגידול בהוצאות פחת בחברת yes בעיקר בשל ביטול הפסד מירידת ערך נכסים במהלך שנת 2025, מהוצאות הפחתת השבת עודפי עלות בגין מותג ומגידול בשאר מגזרי הקבוצה.	6.8	31	456	487
העליה נבעה בעיקר מגידול בהוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת במגזר תקשורת סלולארית בשל חתימה על חידוש ההסכם הקיבוצי ברבעון הנוכחי וכן במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת, ראו ביאור 15.3 בדוחות הכספיים.	-	99	13	112
למידע נוסף ראו ביאור 11 בדוחות הכספיים וסעיף 1.2.2 להלן.	(26.3)	(116)	441	325
החברה רושמת את חלקה בתוצאות הפעילות נטו של חברת בזק-גן בדוחותיה.	6.7	3	45	48
	(33.3)	(1)	3	2
	(30.0)	(118)	393	275
	(28.9)	(26)	90	64
	(30.4)	(92)	303	211

1.2.2. מגזרי פעילות

א. להלן נתונים בדבר ההכנסות והרווח התפעולי בהתאם למגזרי הפעילות של הקבוצה:

1-3.2025		1-3.2026		
מיליוני ש"ח	% מסך הכנסות	מיליוני ש"ח	% מסך הכנסות	
הכנסות לפי מגזרי פעילות				
1,101	49.3	1,110	51.2	תקשורת פנים ארצית נייחת
566	25.3	518	23.9	תקשורת סלולארית
273	12.2	289	13.3	שירותי בזק בינלאומי
319	14.3	343	15.8	שירותי טלוויזיה ותקשורת
(24)	(1.1)	(91)	(4.2)	אחרים והתאמות
2,235	100	2,169	100.0	סה"כ

1-3.2025		1-3.2026		
מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר	מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר	
רווח (הפסד) תפעולי לפי מגזרי פעילות				
384	34.9	362	32.6	תקשורת פנים ארצית נייחת
44	7.8	(52)	(10.0)	תקשורת סלולארית
14	5.1	17	5.9	שירותי בזק בינלאומי
² (20)	(6.3)	5	1.5	שירותי טלוויזיה ותקשורת
19	-	(7)	-	אחרים והתאמות
441	19.7	325	15.0	רווח תפעולי מאוחד/ אחוז מהכנסות הקבוצה

(2) ברבעון המקביל אשתקד, תוצאות מגזר שירותי טלוויזיה ותקשורת מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידות ערך שהוכרו החל משנת 2018 (פרופורמה). זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדוחות הכספיים בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של yes.

1.2.2. מגזרי פעילות

ב. מגזר תקשורת פנים ארצית נייחת

הסבר	שינוי	1-3.2025		1-3.2026	
		%	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח
העליה נבעה מגידול בהכנסות השוק הסיטונאי וכן בהכנסה הממוצעת ממנוי אינטרנט קמעונאי שעיקרו נבע מגידול במספר המנויים המחוברים לרשת הסיבים.	1.6	8	505	513	הכנסות משירותי אינטרנט
הירידה נבעה מקיטון בהכנסה הממוצעת לקו טלפון בעיקר בשל ביטול עיקר תעריפי קישור הגומלין מחדש יוני 2025. כמו כן חל קיטון במצבת הקווים.	(11.7)	(15)	128	113	הכנסות טלפוניה קווית
העליה נבעה בעיקר מגידול בהכנסות משירותי תמסורת מטרז.	2.4	9	381	390	הכנסות תמסורת, תקשורת נתונים ואחרים
העליה נבעה משירותי ענן ומרכזיות וירטואליות, בקיזוז ירידה בהכנסות מהמדריך העסקי (B144).	8.0	7	87	94	הכנסות שירותי ענן ודיגיטל
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בהוצאות ציוד קצה וחומרים ובתשלומי קישור גומלין למפעילי תקשורת עקב ירידת תעריפים כאמור לעיל.	0.8	9	1,101	1,110	סך הכנסות
העליה נבעה מעדכוני שכר, גידול בהפרשה לבונוס ואקטואריה בעיקר עקב חתימה על תיקון להסכם הקיבוצי בין החברה לארגון העובדים וההסתדרות ברבעון הנוכחי ומקיטון בייחוס שכר להשקעה, בקיזוז פרישת עובדים.	(11.7)	(22)	188	166	הוצאות הפעלה וכלליות
העליה נבעה בעיקר מגידול בהוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת וכן בשל רישום רווח הון ממכירת נדל"ן ברבעון המקביל, בקיזוז ירידה בהפרשה לתביעות משפטיות.	7.9	21	267	288	שכר עבודה
העליה נבעה בעיקר משערוך השקעות וירידה בהוצאות הפרשי הצמדה בגין אגרות חוב עקב ירידת המדד (הידוע) ברבעון הנוכחי, בקיזוז השפעות שינוי שער החליפין של הדולר.	3.5	9	258	267	פחת והפחתות
העליה נבעה בעיקר משערוך השקעות וירידה בהוצאות הפרשי הצמדה בגין אגרות חוב עקב ירידת המדד (הידוע) ברבעון הנוכחי, בקיזוז השפעות שינוי שער החליפין של הדולר.	-	23	4	27	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
החברה רושמת את חלקה בתוצאות הפעילות נטו של חברת בזק-גין בדוחותיה.	(5.7)	(22)	384	362	רווח תפעולי
החברה רושמת את חלקה בתוצאות הפעילות נטו של חברת בזק-גין בדוחותיה.	(4.3)	(2)	46	44	הוצאות מימון, נטו
החברה רושמת את חלקה בתוצאות הפעילות נטו של חברת בזק-גין בדוחותיה.	(33.3)	(1)	3	2	חלק בהפסד חברה מוחזקת
החברה רושמת את חלקה בתוצאות הפעילות נטו של חברת בזק-גין בדוחותיה.	(6.3)	(5)	79	74	מיסים על הכנסה
החברה רושמת את חלקה בתוצאות הפעילות נטו של חברת בזק-גין בדוחותיה.	(5.5)	(14)	256	242	רווח המגזר

1.2.2. מגזרי פעילות

ג. מגזר תקשורת סלולארית

הסבר
הירידה נבעה מהשפעות המלחמה על שירותי הנדידה (רומינג), אשר עלו על הגידול בהכנסות משירותים שנבע בעיקר מעליה במצבת מנויי פוסטפייד. בנטרול השפעות המלחמה על פעילות הרומינג ההכנסות משירותים היו גבוהות בכ- 2% מול הרבעון המקביל.
הירידה נבעה מביטול עיקר תעריפי הקש"ג בחודש יוני 2025.
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בהוצאות המימון להכנסות קש"ג (במקביל לקיטון בהכנסות).
הגידול נבע בעיקר מהשפעות עליית השכר בעקבות ההסכם הקיבוצי. גידול זה קוזז בחלקו בשל ירידה במספר העובדים.
הרבעון הנוכחי כולל הוצאות בגין פרישת עובדים ומענקים חד פעמיים לעובדים בעקבות החתימה ברבעון על חידוש ההסכם הקיבוצי בין חברת פלאפון לבין הסתדרות העובדים הכללית ונציגות העובדים.

שינוי	1-3.2025		1-3.2026		
	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח	%	
	360	(4)	356	(1.1)	הכנסות משירותים בנטרול קש"ג ³
	41	(41)	-	(100.0)	הכנסות קש"ג ³
	165	(3)	162	(1.8)	מכירת ציוד קצה
	566	(48)	518	(8.5)	סך ההכנסות
	296	(43)	253	(14.5)	הוצאות הפעלה וכלליות
	85	3	88	3.5	שכר עבודה
	140	4	144	2.9	פחת והפחתות
	1	84	85	-	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
	44	(96)	(52)	-	רווח (הפסד) תפעולי
	3	(1)	2	(33.3)	הוצאות מימון, נטו
	10	(20)	(10)	-	הוצאות (הכנסות) מיסים על הכנסה
	31	(75)	(44)	-	רווח (הפסד) המגזר

(3) הכנסות מקשרי גומלין (להלן: "קש"ג") - במסגרת הרפורמה לשינוי משטר תעריפי הקש"ג (להלן: "הרפורמה"), החלה באופן הדרגתי מחודש יוני 2023 ועד לחודש יוני 2025, מוצגות בנפרד הכנסות קש"ג ממפעילי רט"ן ומפעילי מפי"א אשר הרפורמה חלה עליהם.

1.2.2 מגזרי פעילות

ד. שירותי בזק בינלאומי

הסבר	שינוי	1-3.2025		1-3.2026	
		%	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח
העליה נבעה מגידול בהכנסות ממכירת ציוד, רישוי וחוזי שירות ומשירותי ענן. עליה זו קווצה בשל קיטון בהכנסות משירותי אינטרנט (ISP) בפעילות הפרטית, קיטון בהכנסות משירותי תקשורת נתונים ומטלפוניה בינלאומית. כמו כן הירידה בהכנסות הושפעה מירידת שער החליפין של הדולר.	16	273	289	5.9	הכנסות
העליה נבעה מגידול בהוצאות מכירת ציוד, רישוי וחוזי שירות והוצאות בגין פעילות שירותי הענן. עליה זו קווצה בשל קיטון בהוצאות שירותי אינטרנט (ISP) בפעילות הפרטית וקיטון בהוצאות שירותי תקשורת נתונים וטלפוניה בינלאומית. העליה בהוצאות קווצה חלקית מהשפעות ירידת שער החליפין של הדולר.	12	185	197	6.5	הוצאות הפעלה וכלליות וירידות ערך
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בהוצאות שכר חברת בזק בינלאומי כתוצאה מקיטון מתמשך במצבת עובדיה.	(3)	55	52	(5.5)	שכר עבודה
העליה נבעה מגידול ברישום ירידות ערך כתוצאה מגידול בהשקעות ברבעון ביחס לרבעון המקביל אשתקד, אשר קווצה בשל קיטון בהוצאות הפחת.	4	19	23	21.1	פחת, הפחתות וירידות ערך
	3	14	17	21.4	רווח תפעולי
	(2)	3	1	(66.7)	הוצאות מימון, נטו
	1	-	1	-	מסים על הכנסה
	4	11	15	36.4	רווח המגזר

1.2.2. מגזרי פעילות

 ה. שירותי טלוויזיה ותקשורת⁴

הסבר	1-3.2025		1-3.2026		
	שינוי %	מיליוני ש"ח	שינוי %	מיליוני ש"ח	
העליה נבעה בעיקר מהכנסות משת"פ לאספקת שירותי תוכן לפרטנר ומעלייה בהכנסות מחבילות משולבות טלוויזיה וסיבים.	7.5	24	319	343	הכנסות
העליה נבעה בעיקר מגידול בעלויות בגין שת"פ לאספקת שירותי תוכן לפרטנר ועלויות פעילות סיבים, מקווקו בירידה בעלויות תוכן ומקטעי לוויין.	5.7	13	227	240	הוצאות הפעלה וכלליות
העליה נבעה מהשפעת הסכם קיבוצי, עליית שכר מינימום ואופציות.	9.4	4	44	48	שכר עבודה
הירידה נבעה בין היתר מנכסים שהופחתו במלואם וכן מהארכת אורך חיי ממירים לאור הארכת תקופת ההסכם עם חלל עד סוף 2028.	(16.7)	(10)	60	50	פחת והפחתות
הרבעון המקביל כלל רישום הוצאות בגין מענק מותנה לעובדים עבור שינוי השליטה בבזק.	(100.0)	(8)	8	-	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
	-	25	(20)	5	רווח (הפסד) תפעולי
השינוי נבע בעיקר מירידה בשווי עסקאות אקדמה (Forward) כתוצאה מירידת שער החליפין של הדולר.	-	7	(6)	1	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
	-	1	-	1	מיסים על הכנסה
	-	17	(14)	3	רווח (הפסד) המגזר

(4) ברבעון המקביל אשתקד, תוצאות מגזר שירותי טלוויזיה ותקשורת מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידות ערך שהוכרו החל משנת 2018 (פרפורמה). זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בהמשך לביאור 10.4 לדוחות הכספיים השנתיים בדבר ביטול הפסד מירידת ערך ב-yes בשנת 2025, במהלך שנת 2025 הכירה yes בהשבת הפסד מירידת ערך וזאת עד לסכום בר ההשבה ובהתאם להוראות תקן חשבונאי בינלאומי IAS 36. למידע נוסף ראו ביאורים 5.1 ו-13 בדוחות הכספיים. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדוחות הכספיים בדבר תמצית תנאים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של yes.

1.3. תזרים מזומנים

הסבר	שינוי %	1-3.2025		1-3.2026	
		מיליוני ש"ח			
העליה בתזרים, נטו מפעילות שוטפת נבעה מקיטון במס הכנסה ששולם במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת וכן משינויים בהון החוזר, בקיזוז ירידה ברווח.	21.2	176	831	1,007	תזרים נטו שנבע מפעילות שוטפת
הירידה בתזרים, נטו ששימש לפעילות השקעה נבעה בעיקר בשל השקעה, נטו בפקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות ברבעון המקביל, במגזר תקשורת פנים ארצית ניחת.	(39.2)	282	(720)	(438)	תזרים נטו ששימש לפעילות השקעה
הירידה בתזרים, נטו ששימש לפעילות מימון נבעה מקיטון בתשלומי קרן וריבית בגין חכירות.	(16.9)	30	(178)	(148)	תזרים נטו ששימש לפעילות מימון
	-	488	(67)	421	עליה (ירידה) נטו במזומנים

היקף ממוצע ברבעון המדווח

התחייבויות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות) למוסדות פיננסיים ומחזיקי אג"ח: כ-7,816 מיליון ש"ח. אשראי מספקים: כ-1,042 מיליון ש"ח. אשראי לקוחות לזמן קצר: כ-1,447 מיליון ש"ח. אשראי לקוחות לזמן ארוך: כ-232 מיליון ש"ח.

הון חוזר

לקבוצה עודף בהון החוזר (נכסים שוטפים בניכוי התחייבויות שוטפות) ליום 31.3.2026 בסך כ-727 מיליון ש"ח, לעומת עודף בהון החוזר בסך כ-796 מיליון ש"ח ליום 31.3.2025.

לחברה (לפי הדוחות הכספיים "סולו") עודף בהון החוזר ליום 31.3.2026 בסך כ-889 מיליון ש"ח, לעומת עודף בהון החוזר בסך כ-963 מיליון ש"ח ליום 31.3.2025.

הירידה בעודף בהון החוזר בקבוצה ובחברה נבעה בעיקר מגידול בהתחייבויות הטבות לעובדים.

1.4. עדכון בדבר השפעות האינפלציה ועליית הריבית על תוצאות פעילות הקבוצה

כאמור בביאור 30.5.1 בדוחות הכספיים השנתיים, שינויים בשיעור האינפלציה משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, בעיקר בשל התחייבויותיה צמודות המדד. הקבוצה מיישמת מדיניות לצמצום וגידור חלקי של החשיפה למדד המחירים ולשע"ח דולר-שקל, באמצעות ביצוע עסקאות אקדמה (Forward). ראו פרטים בדבר עסקאות ההגנה בביאור 30.6 לדוח השנתי.

בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ב-31.3.2026, הירידה במדד המחירים לצרכן (הידוע) התבטאה ברישום הכנסות מימון בגין החוב הפיננסי של הקבוצה בהיקף של כ-2 מיליון ש"ח (הוצאות מימון בסך כ-4 מיליון ש"ח לאחר גידור), שינוי של כ-9 מיליון ש"ח (קיטון של כ-6 מיליון ש"ח לאחר גידור) בהשוואה לרבעון המקביל. יצוין כי השפעת השינויים במדד המחירים לצרכן על התוצאות התפעוליות של הקבוצה לא הייתה מהותית. כמו כן, יצוין כי לא חל שינוי בשיעור ריבית בנק ישראל בתקופה האמורה.

בהתאם להיקף החוב צמוד המדד של הקבוצה נכון ליום 31.3.2026, כל עליה של 1% במדד המחירים לצרכן, צפויה לגרום לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה בהיקף של כ-24 מיליון ש"ח (כ-14 מיליון ש"ח לאחר גידור).

בנוסף, בהתאם להיקף החוב הקיים בריבית משתנה של החברה, עלייה של כל 1% בריבית בנק ישראל צפויה לגרום לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה בהיקף של כ-7 מיליון ש"ח בשנה ובהתאם לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות של הקבוצה כתוצאה מכך.

2. גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

2.1. בשל מהותיות התביעות שהוגשו נגד הקבוצה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או שלא ניתן לחשב חשיפה בגין, היפנו רואי החשבון המבקרים את תשומת הלב לכך בחוות דעתם על הדוחות הכספיים.

2.2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים

לעניין אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים, ראו ביאור 15 בדוחות הכספיים.

3. פרטים הקשורים לסדרת תעודות התחייבות

ביום 5.5.2026 אישרה מעלות את הדירוג ilAA של החברה בתחזית דירוג יציבה וכן את דירוג ilAA לאגרות החוב של החברה (ראו דיווח מידי מיום 5.5.2026 מסי' אסמכתא 2026-01-041576).
כמו כן, ביום 11.5.2026 מידרוג הותירה על כנו את דירוג Aa2.il לחברה ולאגרות החוב שלה באופק דירוג יציב (ראו דיווח מידי מיום 11.5.2026 מסי' אסמכתא 2026-01-043272).

4. שונות

למידע בדבר מצבת ההתחייבויות של התאגיד המדווח והחברות המאוחדות בדוחותיו הכספיים ליום 31.3.2026, ראו טופס דיווח שידווח על ידי החברה במגנ"א ביום 13.5.2026.

הננו מודים למנהלי חברות הקבוצה, לעובדיה ולציבור בעלי המניות.

ניר דוד
מנהל כללי

תומר ראב"ד
יו"ר הדירקטוריון

תאריך החתימה: 12 במאי 2026

פרק ג'

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום
31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)



דוח סקירה של רואי החשבון

2

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

4	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על המצב הכספי
6	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח והפסד
7	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח הכולל
8	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על השינויים בהון
10	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על תזרימי המזומנים
	ביאורים לתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים
11	1 כללי
11	2 בסיס עריכת הדוחות הכספיים
11	3 כללי דיווח ומדיניות חשבונאית
11	4 ישויות הקבוצה
13	5 ירידת ערך
15	6 התחייבויות תלויות
16	7 הון
17	8 הכנסות
18	9 הוצאות הפעלה וכלליות
18	10 הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
19	11 הוצאות מימון, נטו
19	12 מכשירים פיננסיים
21	13 דיווח מגזרי
23	14 תמצית דוחות כספיים פלאפון, בזק בינלאומי ו- yes
26	15 אירועים מהותיים בתקופת הדוח לאחר מועד הדוחות הכספיים

סומך חייקין
מגדל המילניום KPMG
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609
תל אביב 6100601
03 684 8000

דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ וחברות בנות שלה (להלן - הקבוצה), הכולל את הדוח על המצב הכספי התמציתי המאוחד ליום 31 במרץ 2026 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח והפסד, הרווח הכולל, שינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התשי"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התשי"ל-1970.

פיסקת הדגש עניין (הפניית תשומת לב)

מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 6 בדבר תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או לחשב את החשיפה בגינן.

סומך חייקין
רואי חשבון

12 במאי 2026

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על המצב הכספי ליום

2025 בדצמבר 31	2025 במרץ 31	2026 במרץ 31	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	נכסים
643	724	1,064	מזומנים ושווי מזומנים
2,187	2,250	2,192	השקעות
1,443	1,427	1,451	לקוחות
211	220	194	חייבים אחרים
98	141	102	מלאי
-	83	-	נכסים של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
4,582	4,845	5,003	סך הכל נכסים שוטפים
398	408	398	לקוחות וחייבים
1,754	1,774	1,731	נכסי זכויות שימוש
7,469	7,241	7,471	רכוש קבוע
400	115	397	זכויות שידור
1,084	945	1,086	נכסים בלתי-מוחשיים
251	251	275	הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
11,356	10,734	11,358	סך הכל נכסים שאינם שוטפים

15,938	15,579	16,361	סך הכל נכסים
--------	--------	--------	---------------------

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על המצב הכספי ליום (המשך)

31 בדצמבר 2025	31 במרץ 2025	31 במרץ 2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	התחייבויות והון
992	1,124	1,040	אגרות חוב, הלוואות ואשראי
425	417	431	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
1,901	1,995	2,100	ספקים וזכאים
542	389	616	הטבות לעובדים
174	90	89	הפרשות
-	34	-	התחייבויות של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
4,034	4,049	4,276	סך הכל התחייבויות שוטפות
6,818	6,538	6,782	הלוואות ואגרות חוב
1,530	1,530	1,501	התחייבויות בגין חכירות
219	312	228	הטבות לעובדים
292	261	328	נגזרים והתחייבויות אחרות
56	52	44	התחייבויות מיסים נדחים
34	30	34	הפרשות
8,949	8,723	8,917	סך הכל התחייבויות שאינן שוטפות
12,983	12,772	13,193	סך הכל התחייבויות
			הון מיוחס לבעלים של החברה
3,887	3,883	3,890	הון מניות
398	396	405	פרמיה על הון מניות
410	404	408	קרנות
(1,742)	(1,878)	(1,537)	יתרת גרעון
2,953	2,805	3,166	סך הכל הון מיוחס לבעלים של החברה
2	2	2	זכויות שאינן מקנות שליטה
2,955	2,807	3,168	סך הכל הון
15,938	15,579	16,361	סך הכל התחייבויות והון

<p>יוחאי בניטה סמנכ"ל כספים קבוצת בזק</p>	<p>ניר דוד מנהל כללי</p>	<p>תומר ראב"ד יו"ר הדירקטוריון</p>
---	------------------------------	--

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 12 במאי 2026

הביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח והפסד			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 במרץ	לשנה שהסתיימה ביום 31 במרץ	ביאור
2025 (מבוקר) מיליוני ש"ח	2025 (בלתי מבוקר) מיליוני ש"ח	2026 (בלתי מבוקר) מיליוני ש"ח	
8,702	2,235	2,169	8
הכנסות			
הוצאות הפעילות			
2,860	829	768	9
הוצאות הפעלה וכלליות*			
1,859	496	477	
שכר עבודה			
1,687	456	487	
פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך*			
279	13	112	10
הוצאות תפעוליות אחרות, נטו			
6,685	1,794	1,844	
סך הוצאות הפעילות			
2,017	441	325	
רווח תפעולי			
הוצאות (הכנסות) מימון			
498	105	115	
הוצאות מימון			
(191)	(60)	(67)	
הכנסות מימון			
307	45	48	11
הוצאות מימון, נטו			
1,710	396	277	
רווח לאחר הוצאות מימון, נטו			
19	3	2	
חלק בהפסד חברה מוחזקת			
1,691	393	275	
רווח לפני מיסים על הכנסה			
274	90	64	
מיסים על הכנסה			
1,417	303	211	
סה"כ רווח לתקופה			
1,417	303	211	
רווח לתקופה המיוחס לבעלים של החברה			
רווח למניה (בש"ח)			
0.51	0.11	0.08	
רווח בסיסי ומדולל למניה			

* ראו ביאור 5 לעניין הפסד מירידת ערך שהוכר על ידי yes ובזק בינלאומי בתקופה המדווחת.

ביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
2025	2025	2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,417	303	211	רווח נקי לתקופה
(4)	(1)	(6)	מדידה מחדש של תכנית הטבה מוגדרת, נטו ממס - לא יועבר לרווח והפסד
(9)	(3)	4	פריטי רווח (הפסד) כולל אחר נוספים בגין גידור, נטו ממס - יועבר לרווח והפסד
1,404	299	209	סך הכל רווח כולל לתקופה
1,404	299	209	סך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לבעלים של החברה

ביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על השינויים בהון

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין פעילות בין תאגיד לבעל שליטה	קרן הון בגין כתבי אופציה לעובדים	קרנות אחרות	יתרת גרעון	סך הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
מיוחס לבעלים של החברה								
לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)								
3,887	398	390	68	(48)	(1,742)	2,953	2	2,955
יתרה ליום 1 בינואר 2026								
-	-	-	-	-	211	211	-	211
רווח לתקופה								
-	-	-	-	4	(6)	(2)	-	(2)
רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה, נטו ממס								
-	-	-	-	4	205	209	-	209
סך הכל רווח כולל לתקופה								
עסקאות עם בעלים שזקפו ישירות להון								
-	-	-	4	-	-	4	-	4
תשלומים מבוססי מניות								
3	7	-	(10)	-	-	-	-	-
מימוש אופציות למניות								
3,890	405	390	62	(44)	(1,537)	3,166	2	3,168
יתרה ליום 31 במרץ 2026								
לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025 (בלתי מבוקר)								
3,882	393	390	56	(39)	(2,180)	2,502	2	2,504
יתרה ליום 1 בינואר 2025								
-	-	-	-	-	303	303	-	303
רווח לתקופה								
-	-	-	-	(3)	(1)	(4)	-	(4)
הפסד כולל אחר לתקופה, נטו ממס								
-	-	-	-	(3)	302	299	-	299
סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה								
עסקאות עם בעלים שזקפו ישירות להון								
-	-	-	4	-	-	4	-	4
תשלומים מבוססי מניות								
1	3	-	(4)	-	-	-	-	-
מימוש אופציות למניות								
3,883	396	390	56	(42)	(1,878)	2,805	2	2,807
יתרה ליום 31 במרץ 2025								

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין פעילות בין תאגיד לבעל שליטה	קרן הון בגין כתבי אופציה לעובדים	קרנות אחרות	יתרת גרעון	סך הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
מיוחס לבעלים של החברה								
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (מבוקר)								
3,882	393	390	56	(39)	(2,180)	2,502	2	2,504
יתרה ליום 1 בינואר 2025								
-	-	-	-	-	1,417	1,417	-	1,417
רווח לשנת 2025								
-	-	-	-	(9)	(4)	(13)	-	(13)
הפסד כולל אחר לשנה, נטו ממס								
-	-	-	-	(9)	1,413	1,404	-	1,404
סך הכל רווח (הפסד) כולל לשנת 2025								
עסקאות עם בעלים שנוקפו ישירות להון								
-	-	-	-	-	(975)	(975)	-	(975)
דיבידנד לבעלי המניות בחברה								
-	-	-	22	-	-	22	-	22
תשלום מבוסס מניות								
5	5	-	(10)	-	-	-	-	-
מימוש אופציות למניות								
3,887	398	390	68	(48)	(1,742)	2,953	2	2,955
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025								

הביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על תזרימי המזומנים		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 במרץ	לשנה שהסתיימה ביום 31 במרץ
2025 (מבוקר)	2025 (בלתי מבוקר)	2026 (בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת		
1,417	303	211
רווח לתקופה		
התאמות:		
1,687	456	487
פחת, הפחתות וביטול הפסד (הפסד) מירידת ערך		
(7)	(5)	-
רווח הון, נטו		
342	57	53
הוצאות מימון, נטו		
(36)	-	-
השבת עודפי עלות		
19	3	2
חלק בהפסד חברה מוחזקת		
2	2	3
הפסד מירידת ערך של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה		
22	4	4
תשלום מבוסס מניות		
274	90	64
הוצאות מיסים על הכנסה		
שינוי בלקוחות וחייבים אחרים		
(39)	(85)	(56)
שינוי במלאי		
54	15	(7)
שינוי בספקים וזכאים אחרים		
129	163	225
שינוי בהפרשות		
22	6	(17)
שינוי בהטבות לעובדים		
112	(1)	76
שינוי בזכויות שידור (כולל ביטול הפסד מירידת ערך)		
(283)	-	3
שונים		
(16)	1	-
מס הכנסה ששולם, נטו		
(437)	(178)	(41)
3,262	831	1,007
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת		
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה		
(1,265)	(325)	(310)
רכישת רכוש קבוע		
(413)	(94)	(122)
השקעה בנכסים בלתי מוחשיים ובהוצאות נדחות		
(2,335)	(568)	-
השקעה בפקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות		
2,110	257	-
תמורה מפרעון פקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות		
40	3	1
תמורה ממכירת רכוש קבוע		
80	17	9
ריבית שהתקבלה מפקדונות בנקים		
(31)	(11)	-
השקעה בחברה מוחזקת		
28	-	-
תמורה ממכירת חברה בת בניכוי מזומנים שנמכרו		
(14)	1	(16)
שונים		
(1,800)	(720)	(438)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה		
תזרימי מזומנים לפעילות מימון		
1,190	-	-
הנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות		
(1,123)	-	-
פרעון אגרות חוב והלוואות		
(491)	(153)	(121)
תשלומי קרן וריבית בגין חכירות		
(238)	(25)	(27)
ריבית ששולמה		
(975)	-	-
דיבידנד ששולם		
6	-	-
תקבול עבור עסקאות גידור שהסתיימו		
(1,631)	(178)	(148)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון		
(169)	(67)	421
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים		
784	784	643
מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה		
28	7	-
שינוי ביתרת מזומנים של חברה בת שנמכרה		
643	724	1,064
מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה		

הביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

1. כללי

הישות המדווחת

בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - "החברה") הינה חברה רשומה בישראל ומניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31.3.2026 כוללים את אלה של החברה ושל חברות הבנות שלה (להלן יחד - "הקבוצה"). הקבוצה הינה ספק מרכזי של שרותי תקשורת במדינת ישראל (ראו גם ביאור 13 - דיווח מגזרי).

2. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

2.1. תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים נערכה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 העוסק בדיווח כספי לתקופות ביניים ובהתאם להוראות פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

2.2. תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים אינה כוללת את כל המידע הנדרש בדוחות כספיים שנתיים מלאים ויש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה וחברות מאוחדות שלה ליום 31.12.2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים). הקבוצה מציגה בביאורים לדוחות הכספיים הביניים המאוחדים רק את השינויים המהותיים שאירעו מתאריך הדוחות הכספיים השנתיים האחרונים ועד לתאריך דוחות כספיים ביניים אלו.

2.3. תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים אושרה על ידי הדירקטוריון ביום 12.5.2026.

2.4. שימוש באומדנים ובשיקול דעת

בעת הכנת תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים בהתאם ל-IFRS, נדרשת ההנהלה להפעיל שיקול דעת ולהסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהאומדנים שנקבעו.

שיקול הדעת של ההנהלה, בעת יישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה וההנחות העיקריות ששימשו בהערכות הכרוכות באי וודאות, הינם עקביים עם אלו ששימשו בדוחות הכספיים השנתיים.

3. כללי דיווח ומדיניות חשבונאית

המדיניות החשבונאית של הקבוצה בתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים אלה, הינה המדיניות שיושמה בדוחות הכספיים השנתיים.

4. ישויות הקבוצה

תאור מפורט של ישויות הקבוצה מופיע בביאור 12 לדוחות הכספיים השנתיים. להלן פרוט של השינויים המהותיים שחלו בקשר לישויות הקבוצה מאז פרסום הדוחות הכספיים השנתיים.

4.1. יס שירותי טלוויזיה ותקשורת בע"מ (yes)

4.1.1. נכון ליום 31.3.2026 על פי דוחות yes יתרת ההון העצמי הינה בסך של 618 מיליון ש"ח וכן הגרעון בהון החוזר הינו בסך של כ- 301 מיליון ש"ח. בהתאם לתחזיות yes, היא צופה שבמהלך השנה הקרובה תמשיך להסתמך, לפי הצורך, על התחייבות חברת האם להעמדת תמיכה לצד המשך שיפור הדרגתי בתוצאות פעילותה.

ביום 8.3.2026 אישר דירקטוריון החברה מסגרת אשראי או השקעה בהון yes בסך של 50 מיליון ש"ח, עד ליום 31.12.2026 זאת במקום התחייבויות קודמות שהאחרונה בהן ניתנה בחודש נובמבר 2025 (בסכום של 100 מיליון ש"ח). יצוין, כי במהלך שנת 2025 לא נעשה על ידי yes ניצול כלשהו של מסגרות האשראי שהועמדו על ידי החברה.

להערכת הנהלת yes, מקורות המימון העומדים לרשותה הכוללים, בין היתר, את המשך המדיניות הקיימת של גירעון בהון החוזר ומסגרת האשראי וההשקעות בהון מהחברה, יספקו את צרכי פעילות yes לשנה הקרובה.

4.1.2. ראו ביאור 5.1 להלן בדבר ירידת ערך נכסים שהוכרה על ידי yes במסגרת הדוחות הכספיים ליום 31.3.2026.

4.2. בזק בינלאומי בע"מ

ראו ביאור 5.2 להלן בדבר ירידת ערך נכסים שהוכרה על ידי בזק בינלאומי במסגרת הדוחות הכספיים ליום 31.3.2026.

5. ירידת ערך

5.1. ירידת ערך מגזר שירותי טלויזיה ותקשורת (yes)

בהמשך לביאור 10.4 לדוחות הכספיים השנתיים בדבר ירידת ערך (ביטול הפסד מירידת ערך) שהוכרה ב-yes בשנת 2025, במהלך שנת 2025 הכירה yes בהשבת הפסד מירידת ערך וזאת עד לסכום בר ההשבה ובהתאם להוראות תקן חשבונאי בינלאומי IAS 36.

נכון ליום 31.3.2026 ביצעה yes בחינה לקיומם של סממנים לירידת ערך, זאת בהתאם להוראות תקן חשבונאות בינלאומי IAS 36. להערכת yes לא קיימים סממנים המצביעים על ירידת ערך אפשרית של נכסיה ליום 31.3.2026.

להלן פירוט הקצאת ביטול הפסד (הפסד) מירידת הערך לנכסי הקבוצה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
	2025	2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
214	(18)	-	זכויות שידור - בניכוי זכויות שנוצלו *
84	(11)	-	רכוש קבוע **
80	(7)	-	נכסים בלתי מוחשיים **
1	-	-	זכויות שימוש בנכסים חכורים **
8	(1)	-	חייבים אחרים (הוצאות מראש) *
387	(37)	-	סך ביטול הפסד או (הפסד) מירידת ערך שהוכרה

* ביטול ההוצאה (ההוצאה) הוצגה במסגרת הוצאות הפעלה וכלליות.

** ביטול ההוצאה (ההוצאה) הוצגה במסגרת פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך.

למידע בדבר האופן בו קבעה yes את השווי ההוגן (ברמה 3) של הנכסים בניכוי עלויות מימוש ראו ביאור 10.4 בדוחות הכספיים השנתיים.

5.2. ירידת ערך במגזר שירותי אינטרנט, תקשורת בינלאומית ופתרונות ICT (בזק בינלאומי)

בהמשך לביאור 10.5 לדוחות הכספיים השנתיים בדבר ירידת ערך שהוכרה בבזק בינלאומי בשנת 2025, הערכת השווי ליום 31.12.2025 הציגה שווי שימוש נמוך מהותית מהערך הפנקסני של בזק בינלאומי.

נכון ליום 31.3.2026, נמצא כי במהלך שלושת החודשים שחלפו ממועד הערכת השווי הקודמת לא חלו שינויים מהותיים בשוק, או שינויים רגולטורים היכולים להשפיע מהותית על תחזיות בזק בינלאומי לשנים קדימה וכן לא חלו שינויים מהותיים בריבית ההיוון. על כן ליום 31.3.2026 לא חל שינוי בשווי הפעילות של בזק בינלאומי שהסתכם לסך שלילי של 93 מיליון ש"ח.

השווי ההוגן, נטו של נכסי בזק בינלאומי ליום 31.3.2026 הינו שלילי בסך 79 מיליון ש"ח.

לאור כך ששווי הפעילות הנו נמוך מהשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, נטו, הפחיתה בזק בינלאומי את נכסיה עד לסכום השווי ההוגן, נטו של נכסים אלו. ליום 31.3.2026, הערך בספרים של הנכסים ברי ההפחתה גבוה בכ-14 מיליון ש"ח משווים ההוגן, נטו. לפיכך, הכירה

הקבוצה בתקופה של שלושה חודשים אשר הסתיימה ביום 31.3.2026, בהפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-14 מיליון ש"ח.

להלן פרטים בדבר שווי פעילות בזק בינלאומי והשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, נטו, כפי שנקבעו על ידי מעריך שווי חיצוני והפסדים מירידת ערך שהוכרו:

שווי פעילות בזק בינלאומי (לפי שיטת DCF)	שווי הוגן של נכסים והתחייבויות בזק בינלאומי, נטו	ערך פנקסני של נכסי והתחייבויות בזק בינלאומי, נטו לפני ההכרה בירידת ערך	הפסד מירידת ערך
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(93)	(79)	(65)	(14)
ליום 31 במרץ 2026 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)			
(93)	(79)	(65)	(14)
סך ירידת הערך שהוכרה בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026			
(93)	(79)	(53)	(73)
ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (מבוקר)			

להלן פירוט הקצאת הפסד מירידת הערך לנכסי הקבוצה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	2025	2025	2026
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(43)	(7)	(10)	(7)	(10)
רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים **				
(21)	(5)	(3)	(5)	(3)
הוצאות מראש זמן קצר וזמן ארוך *				
(9)	-	(1)	-	(1)
הוצאות מראש לזמן ארוך עבור קיבולות **				
(73)	(12)	(14)	(12)	(14)
סך ירידת ערך שהוכרה				

* ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות הפעלה וכלליות

** ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות פחת, הפחתות וירידת ערך

למידע בדבר האופן בו קבעה בזק בינלאומי את השווי ההוגן (ברמה 3) של הנכסים בניכוי עלויות מימוש ראו ביאור 10.5 בדוחות הכספיים השנתיים.

6. התחייבויות תלויות

6.1 במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד חברות הקבוצה תביעות משפטיות או תלויים ועומדים נגדה הליכים משפטיים שונים (להלן בסעיף זה: "תביעות משפטיות").

לדעת הנהלות חברות הקבוצה, המתבססת, בין היתר, על חוות דעת משפטיות באשר לסיכוי התביעות המשפטיות, נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ- 84 מיליון ש"ח, במקום בו נדרשו הפרשות, לכיסוי החשיפה כתוצאה מהתביעות המשפטיות כאמור.

לדעת הנהלות חברות הקבוצה סכום החשיפה הנוספת (מעבר להפרשות כאמור), ליום 31.3.2026, בשל תביעות משפטיות שהוגשו נגד חברות הקבוצה בנושאים שונים ואשר ההסתברות להתממשותן אינה צפויה, הסתכם בסך כולל של כ- 1.5 מיליארד ש"ח. בנוסף, קיימת חשיפה נוספת בסך של כ- 2.5 מיליארד ש"ח בגין תביעות אשר בשלב זה טרם ניתן להעריך את סיכוייהן. כמו כן, הוגשו כנגד חברות הקבוצה בקשות להכיר בתביעות כתובענות ייצוגיות שלא צוין בתביעה סכום תביעה מדויק, אשר בגינן קיימת לקבוצה חשיפה נוספת מעבר לאמור לעיל.

סכומי החשיפה הנוספת בביאור זה הינם נומינליים.

6.2 להלן תיאור ההתחייבויות התלויות וההפרשות של הקבוצה שהיו בתוקף נכון ליום 31.3.2026 מסווגות בהתאם לקבוצות בעלות מאפיינים דומים:

קבוצת תביעות	מהות התביעות	הפרשה יתרת	סכום החשיפה הנוספת	סכום בגין תביעות שטרם ניתן להעריך את סיכוייהן
מיליוני ש"ח				
תביעות לקוחות	בעיקר בקשות לאישור תביעות ייצוגיות (ותביעות מכוחן) שעניינן טענות לגביית כספים שלא כדין ופגיעה במתן שירותים המסופקים על ידי חברות הקבוצה.	72	1,505	663
תביעות מיזמים וחברות	תביעות משפטיות בהן נטען לאחריות של חברות הקבוצה בקשר עם פעולתן ו/או השקעותיהן.	12	-	1,808 ⁽¹⁾
תביעות עובדים ועובדים לשעבר של חברות הקבוצה	בעיקר תביעות משפטיות פרטניות שהוגשו על ידי עובדים ועובדים לשעבר של הקבוצה שעניינן תשלומים שונים.	-	-	1
שונות	תביעות משפטיות אחרות, לרבות תביעות נזיקין (למעט תביעות שאין מחלוקת לגבי קיומו של כיסוי ביטוחי לגביהן), נדל"ן, תשתיות, ספקים וכיוצ"ב.	-	40	8
סה"כ תביעות משפטיות נגד החברה והחברות המאוחדות⁽²⁾				
		84	1,545	2,480

(1) כולל שתי בקשות לאישור תביעה ייצוגית בהיקף כולל של כ- 1.8 מיליארד ש"ח שהוגשו בחודש יוני 2017 כנגד החברה, נושאי משרה בקבוצה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה דאז בחברה בעניין עסקת רכישה מניות yes על ידי החברה מיורקום די.בי.אס בע"מ. בהתאם להחלטת בית משפט צפויה הגשת בקשה מאוחדת חלף שתי בקשות אלה. יצויין, כי ניתן פסק דין חלקי אשר אישר הסדר פשרה חלקי בהליך המאוחד בין המבקשים, בי-קום וה"ה שאול ואור אלוביץ. בית המשפט אישר בקשה לעיכוב ההליכים בשלב הזה עד ליום 1.6.2026.

(2) בנוסף, ראו ביאור 6.6 בדוחות הכספיים השנתיים.

6.3 באשר לחקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל בדבר חשדות לביצוע עבירות על פי חוק ניירות ערך וחוק העונשין, ראו ביאור 1.3 לדוחות הכספיים השנתיים.

6.4 לאחר מועד הדוחות הכספיים הסתיימה תביעה שהחשיפה בגינה בהיקף של כ-18 מיליון ש"ח. כמו כן, הוגשו כנגד חברות הקבוצה שתי בקשות לאישור תביעה ייצוגית אשר סכומן אינו ניתן להערכה, נכון למועד אישור הדוחות הכספיים לא ניתן להעריך את סיכויי הבקשות כאמור.

7. הון

7.1 פרטים בדבר הון מניות החברה:

ליום 31 במרץ 2026	ליום 31 במרץ 2025	ליום 31 בדצמבר 2025
מספר מניות (בלתי מבוקר)	מספר מניות (בלתי מבוקר)	מספר מניות (מבוקר)
2,849,485,753	2,849,485,753	2,849,485,753
הון מניות רשום		
2,777,668,380	2,771,084,335	2,774,784,744
הון מניות מונפק ונפרע		

7.2 חלוקת דיבידנד

7.2.1 ראו ביאור 20.2.1 בדוחות הכספיים השנתיים בדבר מדיניות חלוקת הדיבידנד אשר אושרה על ידי דירקטוריון החברה ביום 11.3.2025.

7.2.2 ביום 13.4.2026 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (בהמשך להמלצת דירקטוריון החברה מיום 8.3.2026) חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 549 מיליון ש"ח (המהווים ליום הקובע לחלוקה 0.1978265 ש"ח למניה). הדיבידנד ישולם ביום 14.5.2026.

7.3 רכישה עצמית של מניות החברה

20.2.3 בדוחות השנתיים בדבר תוכנית רכישה עצמית של מניות החברה בסך 150 מיליון ש"ח, ביום 13.4.2026 אישרה האסיפה הכללית בהמשך להמלצת הדירקטוריון את ביצוע התוכנית. נכון למועד אישור הדוח מומשו 70 מיליון ש"ח המהווה כ-46% מהתוכנית.

8. הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
	2025	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
תקשורת פנים ארצית ניחת – בזק קווי			
1,941	485	484	אינטרנט – תשתית
1,064	265	276	תמסורת ותקשורת נתונים
480	125	112	טלפוניה קווית
365	88	94	שרותי ענן ודיגיטל
321	76	73	שרותים אחרים
4,171	1,039	1,039	
תקשורת סולארית – פלאפון			
1,535	397	354	שרותי סלולר וציוד קצה
616	165	161	מכירת ציוד קצה
2,151	562	515	
1,299	319	343	שירותי טלוויזיה ותקשורת בע"מ - yes
1,027	261	272	שירותי אינטרנט (ISP), תקשורת בינלאומית ופתרונות ICT - בזק בינלאומי
54	54	-	אחרים
8,702	2,235	2,169	סה"כ הכנסות

9. הוצאות הפעלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
	2025	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
837	219	207	ציוד קצה וחומרים
389	125	64	קישוריות ותשלומים למפעילי תקשורת בארץ ובחו"ל
268	129	148	עלויות תוכן כולל ירידת ערך (ביטול הפסד מירידת ערך)
516	140	130	שיווק וכלליות
267	66	63	אחזקת מבנים ואתרים
519	134	143	שרותים ואחזקה על ידי קבלני משנה
64	16	13	אחזקת כלי רכב
2,860	829	768	סה"כ הוצאות הפעלה וכלליות

10. הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
	2025	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
(7)	(5)	-	רווח הון (בעיקר מימוש גדל"ן)
29	7	-	יצירת הפרשה לתביעות
267	-	24	הוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת בחברה
4	-	66	הוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת והסכם התייעלות בחברות פלאפון, בזק בינלאומי ו-yes (ראו ביאור 15.2 להלן)
2	2	3	הפסד מירידת ערך של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
(36)	-	-	השבת עודפי עלות
20	9	19	הוצאות אחרות
279	13	112	סה"כ הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

11. הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
	2025	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
277	69	73	הוצאות ריבית בגין התחייבויות פיננסיות
7	1	12	הפרשי שער
57	9	4	הפרשי הצמדה
77	19	19	הוצאות מימון בגין התחייבויות בגין חכירות
24	5	5	הוצאות מימון בגין הטבות לעובדים
			שינוי בשווי הוגן של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
46	-	-	דרך רווח והפסד
10	2	2	הוצאות מימון אחרות
498	105	115	סך הוצאות מימון
28	7	7	הכנסה בגין אשראי הגלום במכירות
67	18	25	הכנסות ריבית מהשקעות
			שינוי בשווי הוגן של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
49	23	24	דרך רווח והפסד
47	12	11	הכנסות מימון אחרות
191	60	67	סך הכנסות מימון
307	45	48	הוצאות מימון, נטו

12. מכשירים פיננסיים

12.1. הרכב השקעות

31 בדצמבר 2025	31 במרץ 2025	31 במרץ 2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,612	1,033	1,612	פקדונות שקליים בבנקים (1)
570	1,197	575	השקעה בניירות ערך בשווי הוגן דרך רווח והפסד
5	20	5	נגזרים
2,187	2,250	2,192	

(1) פיקדונות בשקלים בבנקים עומדים לפרעון עד לחודש דצמבר 2026.

12.2. מכשירים פיננסיים שנמדדים בשווי הוגן לצורכי גילוי בלבד

הטבלה שלהלן מפרטת את ההבדלים בין הערך בספרים והשווי ההוגן של התחייבויות פיננסיות. השיטות לפיהן נקבע השווי ההוגן של מכשירים פיננסיים מפורטות בביאור 30.8 לדוחות הכספיים השנתיים.

ליום 31 בדצמבר 2025		ליום 31 במרץ 2025		ליום 31 במרץ 2026		
שווי הוגן	הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)	שווי הוגן	הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)	שווי הוגן	הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)	
(מבוקר)		(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		
1,432	1,443	1,482	1,518	1,429	1,442	הלוואות מבנקים ומגופים מוסדיים (לא צמודות)
2,271	2,289	2,292	2,362	2,275	2,298	אג"ח שהונפקו לציבור (צמודות מדד)
3,450	3,403	3,078	3,141	3,461	3,440	אג"ח שהונפקו לציבור (לא צמודות)
7,153	7,135	6,852	7,021	7,165	7,180	

12.3. היררכיית שווי הוגן

הטבלה להלן מציגה ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, תוך פירוט שיטת הערכה. השיטות לפיהן נקבע השווי ההוגן מפורטות בביאור 30.7 לדוחות הכספיים השנתיים.

2025 בדצמבר 31	2025 במרץ 31	2026 במרץ 31	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
570	1,197	575	רמה 1 – השקעה בניירות ערך הנמדדת בשווי הוגן דרך רווח והפסד
24	40	1	רמה 2 – חווי אקדמה

13. דיווח מגזרי

13.1. מגזרי פעילות

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)						
מאוחד	שירותי			תקשורת		
	התאמות	טלוויזיה	שירותי בזק	תקשורת	פנים ארצית	נייחת
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
2,169	-	343	272	515	1,039	הכנסות מחיצוניים
-	(91)	-	17	3	71	הכנסות בין מגזריות
2,169	(91)	343	289	518	1,110	סך הכל הכנסות
768	(88)	240	197	253	166	הפעלה וכלליות
477	1	48	52	88	288	שכר עבודה
487	3	50	23	144	267	פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך
325	(7)	5	17	(52)	362	תוצאות המגזר- רווח (הפסד) תפעולי
115	(6)	3	5	11	102	הוצאות מימון
(67)	6	(2)	(4)	(9)	(58)	הכנסות מימון
48	-	1	1	2	44	סך הכל הוצאות מימון, נטו
277	(7)	4	16	(54)	318	רווח (הפסד) מגזרי לפני מיסים על הכנסה
2	-	-	-	-	2	חלק בהפסד חברה מוחזקת
64	(2)	1	1	(10)	74	הוצאות (הכנסות) מיסים על הכנסה
211	(5)	3	15	(44)	242	תוצאות המגזר – רווח (הפסד) נקי

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2025 (בלתי מבוקר)							
מאוחד	שירותי			תקשורת			
	התאמות	טלוויזיה	שירותי בזק	תקשורת	פנים ארצית	נייחת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
2,235	-	54	319	261	562	1,039	הכנסות מחיצוניים
-	(78)	-	-	12	4	62	הכנסות בין מגזריות
2,235	(78)	54	319	273	566	1,101	סך הכל הכנסות
829	(75)	8	227	185	296	188	הפעלה וכלליות
496	2	43	44	55	85	267	שכר עבודה
456	(22)	1	60	19	140	258	פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך
441	17	2	(20)	14	44	384	תוצאות המגזר- רווח (הפסד) תפעולי
105	(4)	-	1	6	10	92	הוצאות מימון
(60)	3	-	(7)	(3)	(7)	(46)	הכנסות מימון
45	(1)	-	(6)	3	3	46	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
396	18	2	(14)	11	41	338	רווח (הפסד) מגזרי לפני מיסים על הכנסה
3	-	-	-	-	-	3	חלק בהפסד חברה מוחזקת
90	-	1	-	-	10	79	הוצאות מיסים על הכנסה
303	18	1	(14)	11	31	256	תוצאות המגזר – רווח (הפסד) נקי

ביאורים לתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקרים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025							
מאוחד	התאמות	אחרים	שירותי		תקשורת		
			טלוויזיה ותקשורת*	שירותי בזק בינלאומי	תקשורת סלולארית	פנים ארצית נייחת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
8,702	-	54	1,299	1,027	2,151	4,171	הכנסות מחיצוניים
-	(327)	-	1	53	16	257	הכנסות בין מגזריות
8,702	(327)	54	1,300	1,080	2,167	4,428	סך הכל הכנסות
2,860	(587)	8	908	720	1,061	750	הפעלה וכלליות
1,859	6	43	178	214	329	1,089	שכר עבודה
1,687	(288)	1	235	103	576	1,060	פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מיירידת ערך
2,017	577	2	(33)	43	186	1,242	תוצאות המגזר - רווח (הפסד) תפעולי
498	(21)	-	29	19	44	427	הוצאות מימון
(191)	19	-	(5)	(12)	(45)	(148)	הכנסות מימון
307	(2)	-	24	7	(1)	279	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
1,710	579	2	(57)	36	187	963	רווח (הפסד) מגזרי לפני מיסים על הכנסה
19	-	-	-	-	-	19	חלק בהפסד חברה מוחזקת
274	7	1	1	-	41	224	מיסים על הכנסה
1,417	572	1	(58)	36	146	720	תוצאות המגזר - רווח (הפסד) נקי

* תוצאות מגזר שירותי טלוויזיה ותקשורת מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של yes.

14. תמצית דוחות כספיים של פלאפון, בזק בינלאומי ו-yes

14.1 פלאפון תקשורת בע"מ

נתונים מתוך דוח על המצב הכספי:

31 בדצמבר 2025	31 במרץ 2025	31 במרץ 2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
880	781	912	רכוש שוטף
2,139	2,130	2,162	רכוש שאינו שוטף
3,019	2,911	3,074	סך הכל נכסים
695	711	807	התחייבויות שוטפות
786	781	772	התחייבויות לזמן ארוך
1,481	1,492	1,579	סך הכל התחייבויות
1,538	1,419	1,495	הון
3,019	2,911	3,074	סך הכל התחייבויות והון

נתונים מתוך דוח רווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2025		
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,550	401	356	הכנסות משרותים
617	165	162	הכנסות ממכירת ציוד קצה
2,167	566	518	סך הכנסות משרותים ומכירות
הוצאות הפעילות			
1,061	296	253	הוצאות הפעלה וכלליות
329	85	88	שכר עבודה
576	140	144	פחת והפחתות
1,966	521	485	סך הכל הוצאות תפעוליות
15	1	85	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
186	44	(52)	רווח (הפסד) תפעולי
הוצאות (הכנסות) מימון			
44	10	11	הוצאות מימון
(45)	(7)	(9)	הכנסות מימון
(1)	3	2	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
187	41	(54)	רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה
41	10	(10)	הוצאות (הכנסות) מיסים על הכנסה
146	31	(44)	רווח (הפסד) לתקופה

14.2. בזק בינלאומי בע"מ

נתונים מתוך דוח על המצב הכספי:

31 בדצמבר 2025	31 במרץ 2025	31 במרץ 2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
399	441	463	רכוש שוטף
538	538	532	רכוש שאינו שוטף
937	979	995	סך הכל נכסים
394	426	441	התחייבויות שוטפות
301	337	297	התחייבויות לזמן ארוך
695	763	738	סך הכל התחייבויות
242	216	257	הון
937	979	995	סך הכל התחייבויות והון

נתונים מתוך דוח רווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
2025	2025	2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,080	273	289	הכנסות
			הוצאות הפעילות
720	185	197	הוצאות הפעלה וכלליות וירידת ערך
214	55	52	שכר עבודה
103	19	23	פחת, הפחתות וביטול הפסד מירידות ערך
1,037	259	272	סך הכל הוצאות תפעוליות
43	14	17	רווח תפעולי
			הוצאות (הכנסות) מימון
19	6	5	הוצאות מימון
(12)	(3)	(4)	הכנסות מימון
7	3	1	הוצאות מימון, נטו
36	11	16	רווח לפני מיסים על הכנסה
-	-	1	הוצאות מיסים על הכנסה
36	11	15	רווח לתקופה

14.3. יס שירותי טלויזיה ותקשורת בע"מ (yes)

נתונים מתוך דוח על המצב הכספי :

31 בדצמבר 2025	31 במרץ 2025	31 במרץ 2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
181	207	198	רכוש שוטף
954	445	969	רכוש שאינו שוטף
1,135	652	1,167	סך הכל נכסים
467	468	499	התחייבויות שוטפות
54	55	50	התחייבויות לזמן ארוך
521	523	549	סך הכל התחייבויות
614	129	618	הון
1,135	652	1,167	סך הכל התחייבויות והון

נתונים מתוך דוח רווח והפסד :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ		
2025	2025	2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,300	319	343	הכנסות
			הוצאות הפעילות
			הוצאות הפעלה, כלליות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך
637	227	240	
184	47	48	שכר עבודה
(43)	40	50	פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידות ערך
12	8	-	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
790	322	338	סך הכל הוצאות תפעוליות
510	(3)	5	רווח (הפסד) תפעולי
			הוצאות (הכנסות) מימון
29	1	3	הוצאות מימון
(5)	(7)	(2)	הכנסות מימון
24	(6)	1	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
486	3	4	רווח לפני מיסים על הכנסה
1	-	1	הוצאות מיסים על הכנסה
485	3	3	רווח לתקופה

15. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים

- 15.1.** ראו ביאור 7.2.2 בדבר חלוקת דיבידנד שישולם במזומן ביום 14.5.2026.
- 15.2.** ראו ביאור 7.2.3 בדבר תוכנית לרכישה עצמית.
- 15.3.** ביום 19.3.2026 חתמה פלאפון על חידוש ההסכם הקיבוצי הקיים בינה לבין הסתדרות העובדים הכללית ונציגות העובדים של פלאפון לתקופה החל מיום 1.1.2026 ועד 31.12.2028. ההסכם כולל פרישה של עד 150 עובדים קבועים בשנות ההסכם (מתוכם 80 עובדים שסוכם על פרישתם והיתר במסגרת תוכנית פרישה מרצון שתוצע), שיפורי שכר, מענקים והטבות לעובדים. בהמשך לכך, נרשמה הוצאה חד פעמית לרבעון הראשון של שנת 2026, בסכום של כ- 86 מיליון ש"ח.
- 15.4.** ראו ביאור 16.8 בדוחות השנתיים לעניין תיקון הסכם קיבוצי שנחתם בבזק.

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 31 במרץ 2026



לכבוד
בעלי המניות של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

הנדון: דוח מיוחד של רואי החשבון המבקרים על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 138 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

מבוא
סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 138 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - החברה), ליום 31 במרץ 2026 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה
ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום של נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה
בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 138 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

פיסקת הדגש עניין (הפניית תשומת לב)
מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 5 בדבר תביעות שהוגשו כנגד החברה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או לחשב את החשיפה בגינן.

סומך חייקין
רואי חשבון

12 במאי 2026

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)

תמצית נתונים על המצב הכספי ביניים ליום			
2025 בדצמבר 31	2025 במרץ 31	2026 במרץ 31	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
			נכסים
171	351	545	מזומנים ושווי מזומנים
2,187	2,241	2,192	השקעות
738	716	703	לקוחות
141	146	97	חייבים ויתרות חובה
-	34	-	נכסים של קבוצת מימוש מוחזקים למכירה
3,237	3,488	3,537	סך הכל נכסים שוטפים
			ליabilities
216	226	215	לקוחות וחייבים
6,298	6,155	6,285	רכוש קבוע
245	247	248	נכסים בלתי-מוחשיים
265	265	265	מוניטין
2,505	1,841	2,472	השקעה בחברות מוחזקות
657	634	655	נכסי זכויות שימוש
157	181	169	השקעות שאינן שוטפות ואחרות
10,343	9,549	10,309	סך הכל נכסים שאינם שוטפים
13,580	13,037	13,846	סך הכל נכסים

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)

תמצית נתונים על המצב הכספי ביניים ליום (המשך)			
2025 בדצמבר 31	2025 במרץ 31	2026 במרץ 31	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
התחייבויות			
992	1,124	1,040	אגרות חוב, הלוואות ואשראי
932	952	974	ספקים וזכאים
437	274	450	הטבות לעובדים
103	115	117	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
142	60	67	הפרשות (ביאור 5)
2,606	2,525	2,648	סך הכל התחייבויות שוטפות
אגרות חוב והלוואות			
6,818	6,538	6,781	אגרות חוב והלוואות
170	140	170	הלוואות מחברות בנות
181	249	191	הטבות לעובדים
607	574	601	התחייבויות בגין חכירה
237	199	273	נגזרים והתחייבויות אחרות
8	7	16	התחייבויות מיסים נדחים
8,021	7,707	8,032	סך הכל התחייבויות שאינן שוטפות
סך הכל התחייבויות			
10,627	10,232	10,680	
הון			
3,887	3,883	3,890	הון מניות
398	396	405	פרמיה על הון מניות
410	404	408	קרנות
(1,742)	(1,878)	(1,537)	יתרת גרעון
2,953	2,805	3,166	סך הכל הון
סך הכל התחייבויות והון			
13,580	13,037	13,846	

יוחאי בניטה
סמנכ"ל כספים קבוצת בוק

ניר דוד
מנהל כללי

תומר ראב"ד
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים : 12 במאי 2026

הביאורים המצורפים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)

תמצית נתוני רווח והפסד ביניים			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2025	2025	2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
4,428	1,101	1,110	הכנסות (ביאור 2)
			הוצאות הפעילות
			שכר עבודה
1,089	267	288	פחת והפחתות
1,060	258	267	הוצאות הפעלה וכלליות (ביאור 3)
750	188	166	הוצאות תפעוליות אחרות, נטו (ביאור 4)
287	4	27	סך הוצאות הפעילות
3,186	717	748	
			רווח תפעולי
1,242	384	362	הוצאות (הכנסות) מימון
			הוצאות מימון
427	92	102	הכנסות מימון
(148)	(46)	(58)	הוצאות מימון, נטו
279	46	44	
			רווח לאחר הוצאות מימון, נטו
963	338	318	חלק ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות, נטו
678	44	(33)	רווח לפני מיסים על הכנסה
1,641	382	285	מיסים על הכנסה
224	79	74	רווח לתקופה
1,417	303	211	

תמצית נתונים על הרווח הכולל ביניים			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2025	2025	2026	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,417	303	211	רווח לתקופה
(13)	(4)	(2)	פריטי (הפסד) כולל אחר לתקופה, נטו ממס
1,404	299	209	סך הכל רווח כולל לתקופה

הביאורים המצורפים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)

תמצית נתונים על תזרימי המזומנים ביניים		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2025	2025	2026
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת		
1,417	303	211
רווח לתקופה התאמות:		
1,060	258	267
פחת והפחתות		
(678)	(44)	33
חלק בהפסדי (רווחי) חברות מוחזקות, נטו		
283	50	41
הוצאות מימון, נטו		
(7)	(5)	-
רווח הון, נטו		
2	2	3
הפסד מירידת ערך מקבוצת מימוש מוחזקת למכירה		
10	2	2
תשלום מבוסס מניות		
224	79	74
הוצאות מיסים על הכנסה		
21	(33)	16
שינוי בלקוחות וחייבים אחרים		
112	101	83
שינוי בספקים וזכאים אחרים		
21	7	(7)
שינוי בהפרשות		
142	(3)	16
שינוי בהטבות לעובדים		
(16)	-	-
שונים		
(15)	(2)	(4)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת בגין עסקאות עם חברות בנות		
(384)	(162)	(32)
מס הכנסה שולם, נטו		
2,192	553	703
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת		
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה		
(159)	(37)	(43)
השקעה בנכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות		
39	3	1
תמורה ממכירת רכוש קבוע		
(2,335)	(568)	-
השקעה בפיקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות		
2,107	257	-
תמורה מפירעון פיקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות		
(938)	(257)	(227)
רכישת רכוש קבוע		
15	-	-
דיבידנד שהתקבל		
34	-	-
תמורה ממכירת חברה בת		
3	1	(10)
שונים		
68	15	7
ריבית שהתקבלה מפיקדונות בבנקים		
(31)	(11)	-
השקעה בחברה מוחזקת		
(1,197)	(597)	(272)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה		
תזרימי מזומנים מפעילות מימון		
1,190	-	-
הנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות		
(1,123)	-	-
פירעון אגרות חוב והלוואות		
(238)	(25)	(27)
ריבית ששולמה		
(165)	(42)	(30)
תשלום קרן וריבית בגין חכירה		
(975)	-	-
דיבידנד ששולם		
5	-	-
תשלום עבור עסקאות גידור שפקעו		
20	-	-
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בגין עסקאות עם חברות בנות		
(1,286)	(67)	(57)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון		
(291)	(111)	374
עלייה (ירידה) נטו במזומנים ושווי מזומנים		
462	462	171
מזומנים ושווי מזומנים לתחילת תקופה		
171	351	545
מזומנים ושווי מזומנים לסוף תקופה		

הביאורים המצורפים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

ביאורים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים

1. אופן עריכת הנתונים הכספיים

1.1. הגדרות

"החברה" - בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ.

"חברה כלולה", "הקבוצה", "חברה מוחזקת": כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנת 2025.

1.2. עיקרי אופן עריכת הנתונים הכספיים

תמצית המידע הכספי הנפרד ביניים מוצג בהתאם להוראות תקנה 38ד (להלן - "התקנה") והתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970 (להלן - "התוספת העשירית") בעניין תמצית המידע הכספי הנפרד ביניים של התאגיד (להלן - "הדוח"). יש לקרוא את הדוח ביחד עם המידע הכספי הנפרד ליום ולשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 וביחד עם תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31.3.2026 (להלן: "הדוחות המאוחדים"). המדיניות החשבונאית בתמצית מידע כספי נפרד ביניים זו, הינה בהתאם לכללי המדיניות החשבונאית אשר פורטו במידע הכספי הנפרד ליום ולשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025.

2. הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	2026
2025	2025	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
2,032	505	513	אינטרנט – תשתית
1,211	302	313	תמסורת ותקשורת נתונים
488	128	113	טלפוניה קווית
365	87	94	שירותי ענן ודיגיטל
332	79	77	שירותים אחרים
4,428	1,101	1,110	סה"כ הכנסות

3. הוצאות הפעלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	2026
2025	2025	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
118	28	28	אחזקת מבנים ואתרים
198	52	50	שיווק וכלליות
29	12	4	קישוריות ותשלומים למפעילי תקשורת
234	54	56	שירותים ואחזקה על ידי קבלני משנה
46	10	10	אחזקת כלי רכב
125	32	18	ציוד קצה וחומרים
750	188	166	סה"כ הוצאות הפעלה וכלליות

4. הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2025	2025	2026	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(7)	(5)	-	רווח מממוש רכוש קבוע (בעיקר נדל"ן)
267	-	24	הפרשה בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת
2	2	3	הפסד מירידת ערך מקבוצת מימוש מוחזקת למכירה
25	7	-	הוצאות אחרות (בעיקר הפרשות לתביעות)
287	4	27	סה"כ הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

5. התחייבויות תלויות

5.1. במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות או תלויים ועומדים נגדה הליכים משפטיים שונים (להלן בסעיף זה: "תביעות משפטיות"). לדעת הנהלת החברה, המתבססת, בין היתר, על חוות דעת משפטיות באשר לסיכוי התביעות המשפטיות, נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-67 מיליון ש"ח, במקום בו נדרשו הפרשות, לכיסוי החשיפה כתוצאה מהתביעות המשפטיות כאמור. בנוסף, הוגשו כנגד החברה בקשות להכיר בתביעות כתובענות ייצוגיות אשר בגינן קיימת לחברה חשיפה נוספת מעבר לאמור לעיל, לנוכח העובדה שלא צוין בתביעה סכום תביעה מדויק.

ליום 31.3.2026:

יתרת ההפרשה	סכום החשיפה הנוספת *	סכום החשיפה בגין תביעות שטרם ניתן להעריך את סיכוייהן *
מיליוני ש"ח		
67	611	2,474 ⁽¹⁾

* נומינלי

(1) כולל שתי בקשות לאישור תביעה ייצוגית בהיקף כולל של כ-1.8 מיליארד ש"ח שהוגשו בחודש יוני 2017 כנגד החברה, נושאי משרה בקבוצה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה דאז בחברה בעניין עסקת רכישת מניות yes על ידי החברה מיורוקום די.בי.אס בע"מ. בהתאם להחלטת בית משפט צפויה הגשת בקשה מאוחדת חלף שתי בקשות אלה. יצויין, כי ניתן פסק דין חלקי אשר אישר הסדר פשרה חלקי בהליך המאוחד בין המבקשים, בי-קום וה"ה שאול ואור אלוביץ. בית המשפט אישר בקשה לעיכוב ההליכים בשלב הזה עד ליום 1.6.2026.

5.2. ראו ביאור 6.6 בדוחות המאוחדים השנתיים בדבר יתרת חייבים ורשויות לזמן ארוך בגין דמי היתר והיטל השבחה ששילמה החברה לרשות מקרקעי ישראל ורשות מקומית אור יהודה בגין מכירת מתחם סקיה בשנת 2019.

5.3. למידע נוסף בדבר התחייבויות תלויות ראו ביאור 6 בדוחות המאוחדים.

5.4. לאחר מועד הדוחות הכספיים הסתיימה תביעה שהחשיפה בגינה בהיקף של כ-18 מיליון ש"ח.

6. אירועים מהותיים במהלך תקופת הדוח ולאחריה

6.1 בדבר חקירת רשות ניירות ערך והמשטרה ראה ביאור 6.3 בדוחות המאוחדים.

6.2 ביום 8.3.2026 אישר דירקטוריון החברה מסגרת אשראי או השקעה בהון yes בסכום כולל של 50 מיליון ש"ח, לתקופה של 12 חודשים החל מיום 1.1.2026. אישור זה הינו במקום האישור שניתן בחודש נובמבר 2025 (בסכום של 100 מיליון ש"ח) ולא בנוסף לו.

6.3 לעניין מידע בדבר ירידת ערך בגין החברות בזק בינלאומי ו-yes ראו ביאור 5 בדוחות המאוחדים.

6.4 ראו ביאור 7.2 בדוחות המאוחדים בדבר חלוקת דיבידנד על ידי החברה לאחר מועד הדוחות הכספיים.

6.5 ראו ביאור 7.3 בדוחות המאוחדים בדבר תוכנית רכישה עצמית של מניות החברה.

6.6 למידע בדבר אירועים מהותיים נוספים לאחר תקופת הדוחות הכספיים ראו ביאור 15 בדוחות המאוחדים.

פרק ה'

דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לתקופה
שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026



(1) דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970:

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד" או "החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.
לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. ניר דוד, מנהל כללי;
2. מני ברוך, סמנכ"ל טכנולוגיות ורשת;¹
3. יוחאי בניטה, סמנכ"ל כספים קבוצת בזק;
4. ארז חסדאי, סמנכ"ל כלכלה ורגולציה;
5. יפעת פוגל, סמנכ"ל, היועצת המשפטית;
6. טלי פולג, סמנכ"ל שיווק;
7. מורן קיטה, סמנכ"ל משאבי אנוש ותפעול ארגוני;
8. אייל קמיל, סמנכ"ל תפעול ולוגיסטיקה²;
9. דרור רוסמן, סמנכ"ל חטיבת לקוחות פרטיים;
10. דניאל שמעוני, סמנכ"ל חטיבת לקוחות עסקיים;
11. טלי תובל, סמנכ"ל תקשורת תאגידית;

בנוסף לחברי ההנהלה כאמור, בחברה מכהנים:

1. ליאור סגל, המבקר הפנימי;
2. מיכל קופרשטיין, מזכירת הקבוצה והממונה על האכיפה הפנימית;

¹ מני ברוך סיים כהונתו בחברה ביום 19.4.2026. עוזי מלכא מונה למ"מ סמנכ"ל טכנולוגיות ורשת החל מאותו מועד.

² סיים את כהונתו בחברה ביום 1.4.2026 במסגרת שינוי ארגוני בו בוטלה חטיבת תפעול ולוגיסטיקה ויחידותיה אוחדו עם חטיבת משאבי אנוש וחטיבת כלכלה ורגולציה.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי³ ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה. בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן – הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון), העריכו הדירקטוריון והנהלה את הבקרה הפנימית בתאגיד; בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון והנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח השנתי האחרון בדבר הבקרה הפנימית. למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי האחרון בדבר הבקרה הפנימית, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת הנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

באשר לחקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל, כמפורט בסעיף 2.18.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד בדוח בתקופתי של החברה לשנת 2025, לחברה אין מידע מלא בכל הנוגע לחקירות העבר שהתנהלו וכן לתיקים המתנהלים נגד נושאי משרה לשעבר בחברה (בעיקר בנוגע לעסקאות הקשורות לבעל השליטה הקודם בחברה ויו"ר דירקטוריון החברה לשעבר, מר שאול אלוביץ, בעניין רכישת מניות yes ומתן שירותי תקשורת לוויינית ל-yes), תוכן, החומרים והראיות המצויים בידי רשויות החוק בעניין, ובהתאם, אין ביכולתה להעריך את כל ההשפעות

³ לעניין נטילת סמכויות המנהל הכללי בכל הקשור לתאגידים המוחזקים על ידי החברה והעברתן לדירקטוריון - ראו סעיף 1.1.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה ועל הדוחות הכספיים שלה. לעניין זה ראו גם
ביאור 1.3 לדוחות הכספיים לשנת 2025.

(2) הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970:

אני, ניר דוד, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח הרבעוני של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון הראשון של שנת 2026 (להלן – "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת ובחינת הדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 12 במאי, 2026

ניר דוד, מנהל כללי

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970:

אני, יוחאי בניטה, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון הראשון של שנת 2026 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת ובחינת הדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

ג) לא הובא לידיעתך כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתך את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 12 במאי, 2026

יוחאי בניטה, סמנכ"ל כספים קבוצת בזק